



مجلة عبد اللطيف جميل المحات بارزة شتاء 2017/18

> عكفت شركة عبد اللطيف جميل على الاستثمار انطلاقًا من قلب الجزيرة العربية وفي مختلف أرجاء منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا وما وراءها لما يناهز السبعين عامًا - مسلطة الضوء بذلك على فرص جديدة للاستثمار والنمو. نُبرهن كل يوم على قدرتنا على فتح آفاق جديدةً، وها نحن الآن نفتح ميادين جديدة.

نساعد من يسعون للأفضل لينالوا الأفضل. وسائل أفضل وحياة أفضل وإمكانات أفضل. نحن نساعد الشركات التي تتطلع إلى الأبعد للوصول إلى ما هو أبعد. إلى أسواق جديدة ومواطن جديدة واعتبارات جديدة.

يمكننا الفيام بخلك لأننا مصرون في بحثنا عن إمكانات جديدة؛ ونحن ننجح لأننا لا نغفل أبدًا عن أهمية هذا الهدف. في هذه المجلة. نميط اللثام عن إسهاماتنا واستثماراتنا في تطوير الاقتصادات جنبًا إلى جنب مع رفع مستوى المعيشة في المنطقة.

لمحتويات	
ؤية طموحة وقوة استثمارية رائحة	01
شركة FRV تفوز بعقد مشروع للطاقة الهجينة بتشيلب	04
لتصدي للتحديات المتعلقة بالحوكمة. والجرائم والنزاعات. والسلام والتعافي - منحة بقيمة 16 مليون دولار أمريكي تمول أبحاث J-PAL	04
تطور سوق السيارات بشكل سريع في المملكة العربية السعودية. وعبر يشرق الأوسط بأكمله. حيث يسعم المستهلكون لامتلاك الأفضل دائمًا	05
لقاء الضوء على جهود J-PAL في القاهرة	
مشروع مشترك جديد يقحم خبرة إحارة Lean	
حقيق إمكانات "إدارة تقليل الهدر" فب المملكة العربية السعودية والشرق الأوسط	08
طلاق شركة BT لمنتجات خدمات التخزين التابعة لتويونا بالمملكة العربية السّعودية	10
لطاقة المتجددة: ضرورة اقتصادية	11
شخصيات وقصص من قلب الواقع – "الجودة قبل كل شيء"	15
لمملكة العربية السعودية 2.0 - لماذا نرى الطريق إلى عام 2030 واعدًا ومبشرًا	16
أهيل المتدربين في شركة عبد اللطيف جميل للسيارات	19
ىبد اللطيف جميل تحصد ثلاثة جوائز	19
معمل عبد اللطيف جميل للأمن المائب والغذائب العالمب (J-WAFS) في الميدان. نتاج المياه من الهواء لإشباع عطش العالم	20
ستخدام تقنيات الطاقة الهجينة لتمكين الابتكار في تقنية تحلية مياه	22
حن محظوظون كوننا جزءًا من هذا التغيير الذي لا يأتي سوى "مرةٍ واحدةٍ في العمر"	24
مستقبل متغير: الدور الاقتصادي للمرأة في المملكة العربية السعودية	25
ىبد اللطيف جميل للأراضي تكمل مشروعين جديدين	27
ببد اللطيف جميل للطاقة تحصل على تمويل محطة للطاقة الشمسية لتوفير بطاقة لحوالي 150 ألف منزل في المكسيك	28
تصاد الفعاليات	28
· ·	

فريق التحرير - يمكنكم التواصل مع فريق التحرير من خلال إرسال بربد إلكتروني إلى: editor@aljmagazine.com تشير العبارة "عبد اللطيف جميل" على نطاق واسع إلى عدة كيانات قانونية متميزة ومنفصلة ومستقلة. عبد اللطيف جميل ليست في حد ذاتها كيان متحد أو جمعية أو تكتل لشركة مالكة، ولكنها تشير فقط إلى كيانات قانونية منفصلة كليًا، يُشار إليها مجتمعة باسم "عبد اللطيف جميل". عبد اللطيف جميل ليست شركات متحدة على النحو المحدد في الفقرة رقم 116 (5) من قانون الشركات لعام 2006.

مجلة عبد اللطيف جميل



عُين سعادة المهندس/ إبراهيم العمر محافظًا للهيئة العامة للاستثمار - المملكة العربية السعودية (SAGIA) في منتصف عام 2017، وهو الشخصية المعروفة بخبرتها العريضة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات إلى حانب خبرته التي تزيد على خمسة عشر عامًا في مجال العمل بالقطاع الخاص والإنجازات التي حققها للمؤسسة في وقت شهد فيه الوطن تغيرات جذرية. وقد لوحظ خلال المناقشات المستفيضة لرؤية المملكة العربية السعودية 2030 روحًا من السعى وراء الكمال، مع وجود تصريحات تستهدف تحويل هذه الروح إلى واقع ملموس ومنها خلق استثمارات حديدة بقيمة 500 مليـاًر دولار أمريكـي في مدينة مطلة على البحر الأحمر "NEOM"، ما يفتح فرصًا هائلة للاستثمار في المملكة.

واستكمالًا لسلسة مقالاتنا الرامية إلى اعتبار المملكة أعربية السعودية وحهةً للاستثمارات الحاذية عالميًا. تحدثت مجلة فتح الآفاق (Opening Doors) مع محافظ الهيئة العامة للاستثمار (SAGIA) بشأن هذه الفرص وكيفية إعداد المملكة نفسها للمستثمرين وللنمو مستقبلًا.

س: على مدار العشر سنوات الماضية، تنامى إلى مسامعنا الكثير بشأن نمو وإمكانات الأسواق ومنها على سبيل المثال "النمور الآسيوية" والبرازيل وروسيا ونيحيريا وتركيا (MINT) - لماذا تعتقدون أن هناك تغافلًا عن إمكانات المملكة العربية السعودية؟ كيف تتغير وحهة النظر تلك؟

SHOD! AR ABIAM CHIVER AND MANUELLE AUTHORUS

من المعروف أن اقتصاد المملكة العربية السعودية قائم على النفط. وعلى مدى العشر سنوات الماضة، شهدت الاحتياجات العالمية للطاقة اهتمامًا ملحوظًا وجلبت العديد من الاستثمارات إلى قطاع النفط والغاز السعودي وإلى بعض صناعات النفط والغاز الأولية ذات الصلة. ورغم ذلك. فإن مواطن القوة الأخرى للمملكة العربية السعودية أوشكت أن تصير جزءًا من الحديث العالمي الدائر بشأن تلك الاقتصاديات ذاتُ الأمكانات العالية.

تُحدث رؤية 2030 تغيرًا سريعًا في هذا الشأن. وفي حين تسعى الحكومة إلى تسخير كامل إمكانات المملكة والانخراط المعد له مسبقًا في مجتمع الأعمال، لمسنا

نحن في SAGIA وعيًا وإدراكًا متناميين فيما بين رجال الأعمال والمعلقين والمحللين بشأن المزايا التي تمنحها المملكة العربية السعودية باعتبارها وجهة للاستثمار.

وبينما نواصل العمل كي نفي بالوعود التي تجسدها الرؤية من خلال المضى قدمًا بالاصلاحات الهادفة الب تعزيز سهولة ممارسة الأعمال التحارية في المملكة والتعرف على فرص الاستثمار والارتقاء بها. أتوقع أن تساهم المملكة العربية السعودية بنصيب كبير في الساحة الحولية باعتبارها موطنًا مميزًا وواعدًا لممارسة الأعمال التجارية.

س: هل تعتقدون أن المستثمرين الأجانب لديهم تصورًا حقيقًا بشأن المملكة العربية السعودية؟ إذا كان الجواب لا، فلماذا اذن؟

وعندما تلتقي SAGIA بالمستثمرين الأجانب ممن ليسوا على دراية بالمملكة، غالبًا ما يترك اللقاء لديهم مشاعر من الحهشة والانبهار بفضل ما شاهدوه وسمعوه عند مناقشة التغيرات التحويلية الجارية في ضوء رؤية 2030.



خمس ساعات من الرباض.

لهم في ضوء رؤية 2030. نحن نتواصل مع

بالتغييرات العديدة الجارية، سواء فيما يتعلق

ممارسة الأعمال التجارية، وفيما يتعلق بفرص

س: تذكر SAGIA أن رسالتها تهدف إلى رفع

مستوى الاستثمار وحذب الاستثمارات عن

المستثمرين الحالبين والمحتملين الذين

بمثلون مختلف الصناعات لزيادة الوعب

بالاصلاحات التي نقوم بها لتعزيز سهولة

الاستثمار. كما نتواصل أيضًا مع الأسواق.

المختلفة اقليميًا وعالميًا.

'للنفط والغاز"؟

سعادة المهندس ابراهيم العمر، محافظ الهيئة العامة للاستثمار - المملكة العربية السعودية

وانطلاقًا من رحود أفعال المستثمرين. فإنه من المحتمل أن يكون هؤلاء المستثمرون قد قدموا إلى السعودية بتصور واحد وغادروا بتصور مختلف.

توفر المملكة العربية السعودية قاعدة للمستثمرين تمكنهم من الوصول إلى 1.5 مليار مستهلك بمحرد قطع رحلة حوية محتها خمس ساعات من الرباض.

قَصَر مستثمرو المملكة الاستثمار فيها على صناعة النفط والغاز على وجه الخصوص، في حين أن المملكة قد حباها الله في الواقع بالعديد من الثروات الهائلة. ما يجعلها موطنًا واعدًا ومثمرًا لممارسة الأعمال التجارية.

وبينما يصل عدد سكان مملكتنا إلى ما تقرب من 32 مليون نسمة تصل أعمار ما يزيد عن نصفهم إلى ما دون الخامسة والعشرين، ويزيد معدل النمو السكاني بما يقارب 2.5% سـنويًا. يرتكز هذا السـوق القوى لقائم على المستهلك على نسب عالية نسسنًا من القوة الشرائية مقارنةً بأقراننا في المنطقة.

طريق تحسين بيئة الاستثمار في المملكة كما تقدم المملكة العربية السعودية قاعدة العربية السعودية. كيف أصبحت "البيئة للمستثمرين يُمكنُهم من خلالها الوصول المواتية للاستثمار" هي السائدة حاليًا إلى سوق أكبر بصل عدد المستهلكين فيه إلى ما يقرب من 1.5 مليار مستهلك في بعض من أكثر أسواق العالم نموًا وهو الأمر

لقد قطعنا بالفعل شوطًا طويلًا في طريق الذيِّ سيتحقق بمجرد قطع رحلة جوية محتها تعزيز بيئة الاستثمار وتسهيل ممارسة الأعمال التجارية في المملكة. فيبئة الاستثمار بالمملكة تتميز بنسب ضرائب تنافسية، اذ أن نسبة ضربية الشركات وضربية القيمة المضافة تعتبر من بين أقل نسب الضرائب في العالم. ويستطيع المستثمرون في غالبية القطاعات امتلاك 100% من يتحقق هذا بالتواصل الاستباقب مع أعمالهم التجارية، ما يضمن للمستثمر العودة المستثمرين لنشر أخبار الفرص المتاحة الكاملة لرأس المال والأرباح والعوائد..

"تتوسط ثلاث قارات - أوروبا وآسيا وأفريقيا، ويمر ما يزيد على 30% من تجارة العالم عبر البحر الأحمر"

بالاضافة لهذا، تحظى المملكة بموقع جغرافي متميز يتوسط ثلاث قارات - أوروبا وآسيا وأفريقيا، فضلًا عن مرور ما يزيد على 30% من تحارة العالم عبر البحر الأحمر. وقد ساعد هذا الموقع الجغرافي المتميز. إلى

جانب امتلاك المملكة لموارد طبيعية هائلة. على حعلها موقعًا حاذيًا للنشاط التصنيعي ومرور البضائع. كما تستفيد المملكة من شُسانًا الوطن المُتعلَم، ما يضمن عمق مصدر الموهبة بالنسبة للمستثمرين - تتمتع 80% من القوة العاملة بمستوى تعليمي متقدم (البنك الدولي). ستخضع البنية التحتية للمملكة لتطوير ملموس عبر برنامج رؤية 2030، وذلك من خلال التخطيط لاستثمارات هائلة في مجال النقل ومركز اللوحستيات الوطني والرعابة الصحية وغيرها من القطاعات، وكذلك خلق تكتلات صناعية ومناطق اقتصادية خاصة.

يتوافر كذلك مجموعة مختلفة من الحوافز بامكان المستثمرين الاستفادة منها وذلك لتسهيل الاستثمار وتقليل عقيات الدخول إليه. توفر الحكومة السعودية خصومات ضريبية على الاستثمارات في مجال البحث والتطوير، وكذلك إعفاءات ضريبية على الصادرات. لدينا عددًا من المبادرات التي تتبح للمستثمرين الأحانب والمحلبين على حد سواء فرصة الحصول على رأس المال. يستطيع المستثمرون -على سبيل المثال- الحصول على قروض منخفضة التكلفة من صندوق التنمية الصناعية السعودي (SIDF)، كما يمكنهم اختيار الحصول على دعم مالى من صنحوق تنمية الموارد البشرية (<u>HRDF</u>) عن طريق تدريب المواطنين السعوديين وتشغيلهم.

> س: هل يمكنكم إبراز يعضًا من التدابير الرئيسة التي قدمتموها لتحسين بيئة الاستثمار ونظامه بالنسبة للمستثمرين الأحانب؟

تعمل المملكة على الحوام على استكشاف طرق من شأنها جعل الرحلات الاستثمارية لشركائنا أكثر سهولة وربحية. نعمل من خلال برنامح "تبسير" على ادخال عدد 297 اصلاحًا بهدف دعم سهولة ممارسة الأعمال التجارية في المملكة العربية السعودية.

نعمل من خلال برنامج "تيسير" على إدخال عدد 297 إصلاحًا بهدف دعم سهولة ممارسة الأعمال التجارية في المملكة العربية السعودية.

استكملنا على مدار الثمانية عشر شهرًا الماضية ما يقرب من %45 من هذه الإصلاحات. وقد عمدت المملكة حتى الآن الى تعجيل من إجراءات الاستيراد والتصدير، حيث نجحنا في وضع برنامج في ميناء جدة للمساعدة في إنهاء إجراءات التخليص الجمركي لحاويات

الشحن في يوم واحد. بينما انخفض معدل بقاء الحاوية في الميناء الي ثمانية أبام. وفي ضوء تقرير ميرسك لعام 2017 بيشأن مؤشر "إنتاجية الموانئ" المعلن عنه في أغسطس 2017. جاءت محطة بوابة البحر الأحمر يجدة في المركز الرابع بين الموانئ العالمية الأخرى، ونعمل في الوقت الحالي على تنفيذ إجراءات مشابهة في موانئ أخرى في جميع أنحاء المملكة.

وعلاوة على ذلك، عملنا على تىسىط عملىة إصدار التراخيص والتأشيرات الجديدة للأعمال التحارية وفتحنا مراكز حديدة أنشئت خصِّيصا للتحكيم التجاري، كما أدخلنا قانونًا جديدًا للشركات رَفَع من ترتيب المملكة العربية السعودية في مؤشر البنك الدولي "لحماية المستثمرين الأقلية" لتصبح في الترتيب العاشر على مستوى العالم.

ومن بين النقاط بالغة الأهمية في تلك العملية التشاور الذي أجريناه مع المستثمرين المحليين والأحانب لضمان أن يكون لاصلاحاتنا أكبر تأثير ممكن على بيئة الأعمال التجارية.

س: هل تثبت هذه التدابير نجاحها؟

نشهد تأثيرًا إيجابيًا ناتجًا عن تلك التدابير، ونشهد زيادة في القيم الكلية للاستثمار وارتقاءً بمستوى شفافية القوانين والنَّظم، وهو ما يتسنى معه مزاولة الأعمال التجارية ىسلاسة غير مىسوقة.

يُمثل الاستثمار عملية مستمرة دون توقف، ومن جانبنا. سنواصل العمل على وضع برامج تُقدِّم المزيد من الفرص للمستثمرين المحليين والأجانب في المملكة.

س: كيف يمكن أن تدعم SAGIA هذا الشأن وتساعد على تحقيق الرؤية الطموحة لمستقبل المملكة في ضوء ما هو وارد فى رؤية 2030؟

تؤدى الهيئة دورًا كبيرًا في مساعدة المملكة على إيحال المستقبل المنشود من خلال رؤية 2030 إلى واقع ملموس. أحد الدعائم الرئيسية للرؤية هو أن تصبح السعودية قوة استثمارية رائحة - وهذا سيتحقق جزئيًا من خلال زيادة مساهمة الاستثمار الأحنيي المباشر في إجمالي الناتج المحلى بنسبة تصل إلى %5.7.

ولتحقيق تلك الغاية، نسعى إلى تعزيز مشاركتنا مع المستثمرين الحاليين والمحتملين على حد سواء لتشجيعهم

على زيادة استثماراتهم، أو اتخاذ أولى خطوات رحلتهم الاستثمارية في المملكة العربية السعودية. وفيما يتعلق بالمستثمرين الموحودين بالفعل في المملكة، عمدنا إلى تعيين مدراء للحسابات الهامة تابعين ل SAGIA للاضطلاع بأمر المستثمرين الاستراتيجيين لارشادهم في حميع النواحي المتعلقة بأعمالهم التجارية والتشاور معهم ودعمهم بشأنها.

أما فيما بخص المستثمرين الحدد، فاننا سنواصل العمل على برنامج التوعية الذي بدأناه بغرض زيادة الوعب بالفرص المتاحة فب ضوء رؤية 2030. كما سنعمل عن كثب مع هؤلاء المستثمرين كلما زادت درجة قريهم من التأسيس لأعمالهم في المملكة كي نضمن حصولهم على الدعم اللازم الذي يحقق لهم مزاولة أعمالهم يسلاسة.

> س: ما هي الصناعات والقطاعات التي يتوافر بها أكبر قدر من الإمكانات أو التي تحوز الاهتمام الأكبر من حانب المستثمرين الأحانب؟

لقد حددنا القطاعات ذات الأولوية الرئيسة بناءً على إمكاناتها العالية للتنمية واتساقها مع أهداف رؤية 2030. ويشمل هذا: تأتي الرعاية الصحية والنقل والسياحة والترفيه والإسكان وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والطاقة والطاقة المتجددة والتصنيع على رأس القطاعات ذات الإمكانات الهائلة لحذب المستثمرين.

س: ما هي التحديات الرئيسة التي تتوقعون مواحهتها أثناء حذب الاستثمارات وكيف

علينا مواصلة التواصل مع المستثمرين المحتملين كم نتأكد من حصولهم علم حميع المعلومات الصحيحة اللازمة لاتخاذ قرار الاستثمار. سنواصل العمل على إعلامهم بالفرص الكثيرة والتحسينات الحاربة على سئة الاستثمار والتي تعدف الي تسهيل ممارستهم للأعمال التجارية داخل المملكة.



نعمل في الوقت الحالب على إعداد منصة إلكترونية تسمى "أطلس الاستثمار" تهدف إلى تعزيز جميع فرص

الاستثمار المتاحة في المملكة. ستمثل تلك المنصة للمستثمرين مصدرًا أساسيًا لجميع المعلومات التب يحتاجون إليها لاقتناص فرص الاستثمار في المملكة العربية السعودية.

مجلة عبد اللطيف جميل

س: ما هي التداعيات الإقليمية لظهور المملكة السعودية كحولة تتنوع بها الفرص الاقتصادية وترحب بالاستثمارات الأحنبية؟

أؤمن إيمانًا صادقًا بأنه عندما يتطور أداء دولة ما في المنطقة، تستفيد البلدان المحاورة لها من نجاحها. ومع رؤية 2030، تتخذ المملكة العربية السعودية مكانة متفردة بمكنها من خلالها دعم الرخاء والنمو على الصعيد الإقليمي، لا سيما ونحن نواصل السير قحمًا نحو حعل المملكة العربية السعودية مركزًا لوجستيًا. وسوف يسهم هذا في توسيع روابط النقل والبنبة التحتية للحول المحاورة كى نتمكن من بناء شبكة للتجارة عبر شبه الجزيرة العربية، في الوقت الذي نربط فيه شمال أفريقيا -حسيما خطّطنا له- عير الطريق البرى الممهد الذي سنشيده بين مصر والسعودية.

س: علاوة على الاستثمارات الأجنبية، ما هي المحلى كذلك؟

لا تقل درجة أهمية المستثمرين المحليين عن المستثمرين الأجانب في شيء. فكلاهما يؤدي دورًا أساسيًا بمساهمته في عملية إنماء الاقتصاد السعودي وتنويعه كي يفي بالوعود الواردة في رؤية 2030. وبجانب مساهمتهم في إجمالي الناتج المحلى ورفع مستوى القدرة التنافسية بالسوق, يستطيع المستثمرون المحليون تقديم فرص عظيمة من خلال عقد شراكات ومشروعات مشتركة مع المستثمرين الأجانب الذين لا يتوافر لديهم سوى قدر محدود من المعرفة بالسوق السعودي وباقتصاد المملكة وقواعدها ونُظُمها.

والمستثمرين المحليين؟

تزيد احتياجات المستثمرين الأجانب في الغالب عن احتباحات المستثمرين المحليين. رغم كل شرىء، يمكننا القول بأن المستثمرين المحليين على دراية فعلية يقوانين بلحهم ونُظُمها واقتصادها وسوقها. وعلى الجانب الآخر، قد يكون لدى المستثمرين الأحانب انطباعات زائفة عن المملكة العربية السعودية أو قد تتسم المعلومات التي حصلوا عليها بالغموض أو النقص.

الرياض - عاصمة المملكة العربية السعودية التي تُعُج بالحركة والنشاط ولا يقتصر حور SAGIA بشأن تلك التوقعات

الخارجية على تقديم خدمات ذات صلة بالاستثمار، بل يتعدى دورها ليشمل الارتقاء بالمملكة وتعزيز قوانينها ونُظُمها. أما من حيث وضع الثقة في SAGIA واعتبارها شريكًا ىمكن الوثوق به، فإن عملنا لا بخفي على المستثمرين المحلبين، فقد سمعوا بإنجازاتنا، غير أن المستثمر الأجنس قد يكون غافلًا عن التفكير في المملكة كوجهة للاستثمار والوصول إلى عقد شراكات معه قد يتطلب منا تقديم العديد من الحوافز الذي تسترعي اهتمامه.

ومع ذلك، وفيما يتعلق ببيئة مزاولة الأعمال التحارية، سيحقق المستثمرون المحليون والأجانب على حد سواء استفادة من التحسينات الكثيرة الني نجريها في الوقت الحالس.

السعودة في هذا الشأن؟

حبا الله المملكة العربية السعودية بموارد يشرية هائلة، ومن جانينا نؤمن بمواهب أهل المملكة ومهاراتهم. وهذا من شأنه أن بوفر للمستثمرين فرصًا عظيمة للاستفادة من مخزون المواهب الضخم هذا، ما يحقق نجاحًا للمستثمرين المحليين والحوليين الذين يلتزمون باستخدام المواطنين السعوديين وتدريهم، بل والأهم من هذا جعلهم جزءًا من ثقافتهم المؤسسة.

ترتبط خطة السعودة بالنمو الاقتصادي والتنمية الشاملتين بالمملكة. وتقدم مؤسسة حقوق الإنسان والتنمية (HRDF) العديد من الفرص التي تحفز القطاع الخاص على استخدام المواطنين

السعوديين بعد خضوعهم ليرنامج تدريس تُموِّله المؤسسة.

ونحن في SAGIA نعلم -من حين لآخر- من مستثمرينا الذي استثمروا الوقت في الموظفين السعوديين العاملين معهم بأنهم راضين إلى حد كبير عن مستوى أدائهم. وقد كشف تقرير شركةً جدوى لعام 2015 عن أن زيادة العمالة السعودية وخطة السعودة في القطاء الخاص كانتا مرتبطتين بالنمو وإنتاجية البد العاملة. وعلاوة على ذلك، بتسلم العديد من المواطنين السعوديين بخلفيات تعليمية جيدة تدعمها الدراية الفنية في ضوء فهم الثقافة المحلية التي قد تمثل قيمة إضافية للىثىركة.

س: ما مدى أهمية العمل بالنسبة للملكة العربية السعودية مع دول أخرى في المنطقة أو على الصعيد الدولي لتحقيق طموحاتها؟

في عصرنا هذا، لا يمكن لأي بلد أن يحقق نجاحًا دون إقامة علاقات صحية مع غيره من البلدان. ومن جانبنا، فقد أرسينا علاقات قوية مع العديد من البلدان في جميع أنحاء العالم، وسنعمل على إقامة علاقات جديدة مع الحول بالتعاون في مجالات لم تُستكشف من قبل.

لمزيد من المعلومات بشأن الاستثمار في المملكة العربية السعودية. يمكنكم التفضل بزيارة الموقع الإلكتروني ل SAGIA بالنقر هنا.



شركة FRV تفوز بعقد مشروع للطاقة الهجينة بتشيلب

فازت شركة فوتواتبو لمشاريع الطاقة المتحددة (FRV). وهي إحدى الشركات التابعة لعبد اللطيف جميل للطاقة، بمشروع رائد للطاقة الهجينة بقدرة توليد 540 حيجاواط/ساعة في [أدخل الموقع] تشيلي، ما يعكس التزام الشركة بتوفير الطاقة النظيفة للمواطنين حول العالم.

يحمج هذا المشروع بين تقنيات الطاقة الشمسية الضوئية وطاقة الرباح. وهو أول مشروع للطاقة الهجين للشركة. كما أنه أول مشاريعها يدولة تشيلي. ويعد ذلك المشروع ثالث المشاريع الضخمة لشركة FRV بأمريكا اللاتينية. بعد محطة لا جاسينتا للطاقة الشمسية في أوروجواي، ومحطة يوتوسي للطاقة الشميسية في المكسيك.

وقد علق السيد _اافائيل بنجوميا. الرئيس التنفيذي لشركة FRV: "يعد الفوز بذلك العقد خطوة عظيمة ضمن خطط شركة FRV للتوسع, وذلك نظرًا لاستقرار الحالة السياسية والاقتصادية يحولة تشيلي، وخبرة الإدارة التشيلية المشهودة في المبادرات

"نحن نسعى للاستمرار في ريادتنا لصناعة الطاقة المتجددة حول

سوف تتلقى مبادرتان من مبادرات المملكة المتحدة.

أمريكي، من ادارة التنمية الدولية لتعزيز السلام والحكم الرشيد وتقليل

التصدى للتحديات المتعلقة بالحوكمة، والجرائم والنزاعات، والسلام والتعافي - منحة بقيمة 16 مليون دولار أمريكي تمول أبطات J-PAL



سوف يدرس أحد المشروعات الممولة توفير مساكن بديلة لضحايا الزلزال في نيبال. صورة: توماس تشوبين | مختبر جميل لمكافحة الفقر (J-PAL)

J-PAL حعمًا ماليًا هائلًا، وذلك بعد أن حصل J-PAL ومركز أبحاثُ آخر، "ابتكارات من أحل الفقر (IPA)" على منحة تقدر بعدة ملايين من الحولارات من حكومة

تلقت المؤسستان 16 مليون دولار بالمملكة المتحجة للمساهمة في تمويل ثلاثة برامح بحثية حول السياسات الفعالة معدل الجريمة، ودعم الأفراد والمجتمعات للتعافى من آثار النزاعات.

تتضمن هذه البرامج مبادرة "الحريمة والعنف" الجديدة التب أطلقها J-PAL. التب تمول تقييمات عشوائية للجرائم والعنف السياسي والاجتماعي. كما ستستفيد

تمول هذه المنحة عدة مشاريع، من مبادرة "الحوكمة" من هذه المنحة. ضمنها الأبحاث التي تجرى في بنجلاديش، وهي إحدى مبادرات J-PAL التي تهدف والبرازيل، ونيبال، وباكستان، وبيرو، وأوغندا، إلى تحديد نهج فعالة الزيادة مشاركة وحمهورية الكونغو الديمقراطية. المواطنين وزيادة المساءلة السياسية.

للمزيد من المعلومات حول J-PAL. يرجب .www.povertyactionlab.org إيارة موقعنا

> "يمكننا الآن الحصول على دلائل دقيقة، تساعد الحكومات ومنظمات المجتمع المدني على تعزيز فعالية برامجهم."

قال السيد كريس كلاتمان، الرئيس

المشارك لمبادرة J-PAL "الجريمة والعنف".

"تبعث هذه المنحة برسالة هامة حول

أهمية الاستثمار في الأبحاث الدقيقة

بالحوكمة، والحرائم، والنزاعات، فيحون

تلك الأبحاث، لن يبقى أمام صانعي

السياسات سوى محاولة تخمين

الحلول الناجعة.

لإيحاد حلول لمواحهة التحديات المتعلقة



العالم، والعمل في أسواق جديدة، حيث تتوفر فرص مستقبلية

أتمت شركة FRV، منذ عام 2006، بناء، وتشغيل، وصيانة، وتمويل

العديد من محطات الطاقة الشميسية التي تعمل يتقنيات الألواح

الضوئية والطاقة الشميسة المركزة. وتبلغ إنتاجيتها أكثر من 780

ميجاواط من التيار الكهربي المستمر - وهو ما يمثل أكثر من 25

قال السيد أندريا فونتانا. المدير الإداري لقسم طاقة الرياح بشركة

الشمسية وطاقة الرياح، كما أن هذه التقنيات قد بلغت درحة

"نحن، في FRV، نعتبر طاقة الرياح تطورًا طبيعيًا لخبراتنا الراسخة

في قطاع الطاقة الشميسية، وسوف نواصل اعتمادنا عليها."

يمكنك الاطلاع على المزيد ضمن ذلك المقال حول

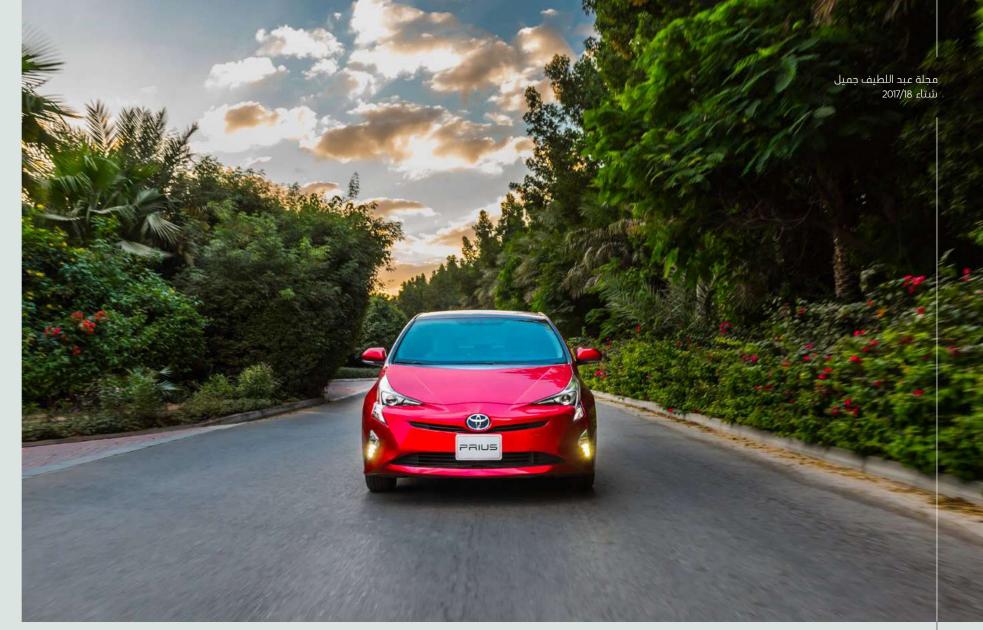
عالية من التطور، ما يتيح لنا ريادة التحول للطاقة النظيفة

FRV: "هناك العديد من أوجه التشابه بين تقنيات الطاقة

مليار حولار أمريكي من إجمالي تمويل المشروع.

للازدهار في ذلك القطاع."

تقنيات الطاقة الهجينة



توبوتا بربوس 2018، البسارة الكهربائية الهجينة الحديدة من توبوتا

يتطور سوق السيارات بشكل سريع في المملكة العربية السعودية، وعبر الشرق الأوسط بأكمله، حيث يسعى المستهلكون لامتلاك الأفضل دائمًا،

> ¹ Global Micro-Hybrid Vehicles Market – Forecasts and Trends (2017-2022), Mordor Intelligence, March 2017 ² SASO sets standards for Cars, Arab News, 5 August 2015

ورغم فترة الاضطراب النسبي التي شهدتها سوق السيارات في دول مجلس التعاون الخليجي خلال العامين الماضيين، وانخفاض مبيعات السيارات بشكل عام، كانت هناك علامات مبشرة بازدهار سوق السيارات الكهربائية الهجينة في المنطقة.

ويتوقع أن يزداد الطلب العالمي على السيارات الهجينة (هايبرد) بنسبة 16 بالمئة لكل عام, ما بين عامي 2017 و 2027. يقود هذا النمو تغير التوجه العام فيما يتعلق بوقود السيارات والرغبة في الابتعاد عن الوقود الهيدروكربوني التقليدي، إلى جانب زيادة تركيز الجهات التنظيمية على تشجيع استخدام تقنيات الوقود البديلة. كالسيارات الكهرائية الهجينة.

يقول السيد حسن جميل. نائب الرئيس ونائب رئيس مجلس إدارة شركة عبد اللطيف جميل: "نحن نتوقع اسـتمرار الزيادة في الطلب على السيارات الكهربائية الهجينة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا. وليس السبب الوحيد في ذلك هو كفاءة الوقود العالية بتلك السيارات. والتي تقلل من النفقات بشكل كبير. ولكن أيضًا رغبة السائقين في بشكل كبير. ولكن أيضًا رغبة السائقين في جميع أنحاء المنطقة تساعد على تغيير التوجهات من خلال السياسات التي تهدف إلى زيادة إقبال السائقين على اقتناء المركيات الهجينة."

ومن بين هذه الحكومات حكومة المملكة العربية السعودية التي كانت حريصة للغاية على السيارات على السيارات الآمنة على البيئة. تم تطبيق المعيار السعودي لاقتصاد الوقود بالمؤسسات (CAFE) عام 2016. بهدف زيادة معدل الاقتصاد في الوقود بنسبة 58 بالمئة. من 12 كم/لتر من الوقود إلى 19 كم, بحلول عام 2025.

أطلقت شركة عبد اللطيف جميل سيارات بريوس الكهربائية الهجينة في المملكة العربية السعودية في فبراير 2016.

لطالما تصدرت شركة تويوتا قائمة مبيعات السيارات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا. وهو ما يليق بالشركة المصنعة للسيارات الهجينة الكهربائية الأعلى مبيعًا في العالم.

وقد لاقت سيارات شركة تويوتا رواجًا واسعًا في المنطقة خلال شراكتها المستمرة مع شركة عبد اللطيف جميل منذ عام 1955، ما ساهم بشكل كبير في ازدهار تلك الصناعة وإدخال العديد من التقنيات الحديثة التي شكلت التطورات الأخيرة في القطاع.

أجرت مجلة "فتح الآفاق" حديثًا مع السيد تاكايوكمي يوشيتسوجو. الممثل الرسمي للمكتب التمثيلي لشركة تويوتا في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. حول الإمكانات الاقتصادية بالمنطقة. وأسباب نجاح شركة تويوتا، وتوقعاته للمستقبل.







السيد/ مازن جميل (علم أقصم اليسار) والسيد تاكايوكي يوشيتسوجو (علم اليسار) يحتفلان بإطلاق سيارة لكزس 1C500 بالمملكة العربية السعودية في مايو 2017.

لسياسات الحكومة الحديثة والمتطلعة

للمستقبل. فإن تعداد الشياب بالمملكة

العربية السعودية بعد واحدًا من أهم نقاط

بالمملكة بشبه هرمًا حميلًا، قمته التعداد

القليل نسبيًا لشريحة كبار السن، وقاعدته

شريحة واسعة من الشباب وصغار السن.

ج: نحن نرى إمكانات نمو هائلة في سوق

السيارات يمنطقة الشرق الأوسط وشمال

أفريقيا وتركيا، والأسباب الرئيسية لذلك هي

التعداد السكاني الكبير بالمنطقة (وأكرر. خاصةً

من الشياب). ووفرة الموارد الطبيعية، والنمو

الاقتصادي، والاصلاحات الأخبرة في المملكة

العربية السعودية، كالسماد للنساء بقيادة

السيارات في 2018. العوامل الأساسية التي

تحفز الازدهار هي السلامة، والأمان، والاستقرار

السياسي. كما يؤثر النمو الاقتصادي المستقر

على زيادة امكانات سوق السيارات يشكل

وتتشابه الأسواق المختلفة بالمنطقة في

المستهلكون لعوامل معينة كالجودة.

بعض السمات. كالاهتمام الكبير الذي يوليه

وقوة التحمل، والثقة، وجميعها مواطن قوة

أساسي ومناشر.

القوة الخاصة بها. فتقسيم الشرائح السكانية

د: كانت تسمية "أسواق البرك" شعارًا لافتًا للانتياه حاز على اهتمام كبير، لكنه لم تشتت انتياه المستثمرين الحقيقيين. ولا شك أن الإمكانات الإنمائية بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركبا لم بتم ادراكها بالكامل بعد، لكنني لا أظن أنه قد تم تجاهل إمكانات النمو الاقتصادي بالمنطقة. تتميز منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا بموقعها الجغرافي الملائم، والتعداد السكاني الكبير، خاصةً الأجيال الشابة، ووفرة الموارد الطبيعية، لذا نحن واثقون أن مستقبل المنطقة سيكون قوتًا للغابة.

ج: نعم! نحن نتوقع زيادة مطردة في اهتمام المستثمرين بالمملكة العربية السعودية. خاصةً بعد إعلان المبادرات القوية والطموحة الخاصة برؤية المملكة لعام 2030. وبالإضافة

بالنسبة لسيارات توبوتاً. لكن هناك أيضًا اختلافات عديدة بين أسواق المنطقة. سواء بالنسبة للوائح التنظيمية. كتطبيق المعبار السعودي لاقتصاد الوقود بالمؤسسات (CAFE) في المملكة العربية السعودية. واحتياجات التنقل، والقوة الشرائية، ونمط الحياة، والعديد من العوامل الأخرى. على سبيل المثال، يفضل الكثيرون في دول مجلس التعاون الخليجي سيارات الدفع الرباعي الخاصة بالقياحة في الطرق الوعرة. بينما عادة ما يفضل المستهلكون في سيارة خاصة بهم. كما أن سيارات النصف نقل ما زالت تقوم بحورها الحيوي في اعتماد الكثير من الشركات وأصحاب الأعمال الصغيرة عليها في اتمام أعمالهم.

ج: هناك طلب واسع على جميع أنواع القول أن نسبة من يفضلون سيارات الدفع ـ المناطق الأخرى.

ج: اتبعت شركة تويوتا منذ بداية نشأتها منهج يركز على إضاء المستهلكين. وذلك من خلال تقديم منتجات فائقة الجودة تتخطى حميع توقعاتهم. تلخص هذه فنحن نحرص حومًا على الاستماع لزبائننا من خلال الموزعين والبائعين. ونحاول حمج وتلس احتباحاتهم.

تتبع بعض الشركات منهج "إخراج المنتج"، حيث يتم تصميم النموذج التقديمي وفقًا لوجهة نظر المصنع. يبنما نسلك نحن الطريق

المثلى لتلبية احتياجاته. الأسواق الأخرى السيارات الأصغر عند شراء أول

المركبات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا. من سيارات نقل الركاب. حتى سيارات الدفع الرباعي، والسيارات الفارهة، والمركبات التجارية. السبب الرئيسي في ذلك هو تنوع الشرائح السكانية. والثقافات، والتضاريس بالمنطقة. ويمكننا الرباعب بالمنطقة أكبر من نظيرتها في

الفلسفة مبادئ شركة توبوتا ومنهجها في العمل، ومازالت هي الدافع الأقوى لنا اليوم. آرائهم في خطط تطوير منتجاتنا لنقدم لهم سيارات وخدمات أفضل تتوافق مع مطالبهم

المعاكس، باتباعنا لمنهج إرضاء المستهلك. فنحن نركز على المستهلك، ونوع السيارة التي يحتاجها لكل عام، وكل حولة، وكل منطقة. ونولى القسم الأكبر من اهتمامنا لرأى المستهلك حتى نصل إلى الطريقة -

يلعب الموزعون والبائعون دورًا هامًا في تلك العملية. وتختلف حالة السوق، واللوائح التنظيمية، واحتياجات المستهلكين من حولة إلى أخرى. تطلع شركة تويوتا على آخر التوجهات والتفضيلات التي تنشأ في كل سوق من خلال موزعتها المحلس. فنحن نحرص على الاستماع لآراء المستهلكين، وتقديم عروض مخصصة تتوافق معهم. يؤثر ذلك على تشكيلة النماذم التي نعرضها. والمواصفات الخاصة، وطريقة تسويقنا لبعض الخدمات المحددة. لذا فإن للموزعين حورًا شديد الأهمية فيما يتعلق بأعمال

شركة توبوتا.

ج: بالطبع، يساعدنا العمل مع شريك محلى بعرف السوق جبدًا على تقديم أفضل خدمات البيع. وخدمات ما بعد البيع. التي تناسب احتياجات المستهلكين، وهو ما نتطلع دومًا لتحقيقه والاستمرار عليه.

يساعدنا الشركاء المحليون على ضمان التركيز على آراء المستهلكين. أحد أهم القيم التي نلتزم بها هي أن نكون "الأفضل في السوق". لذا يحب أن يكون الموزعون والبائعون التابعون لنا الأفضل في سوقهم المحلي. وحتى يتحقق ذلك، يجب عليهم وضع أمر إرضاء المستهلكين في صدارة قائمة أولوباتهم. من خلال تلبية احتياجاتهم. هدفنا النهائي هو رسم التسمة على أوجه زبائننا، وضمان رضائهم، وذلك من خلال تقديم أفضل السيارات وخدمات ما بعد البيع.

ويساهم الحرص الدائم على التركيز على التفاصيل، والبحث المستمر عن وسائل تحسین خدماتنا وإرضاء مستهلکینا فی کل نقطة من تلك النقاط بشكل حتمى في الوصول لمركز "الأفضل في السوق المحلي".

ج: في الوقت الحالي، يعتبر عدد السيارات

الكهربائية الهجينة التي يتم قيادتها في

وتركيا صغيرًا مقارنة باليابان أو الولايات

المتحدة الأمريكية.

طرق منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

وهناك عدة أسباب لذلك، ففي اليابان، على

سبيل المثال، أسعار الوقود مرتفعة للغابة

وهناك عدة عوامل مادية جذاية تقدمها

الحكومة لتحفيز المواطنين على اختيار

السيارات التبي تستخدم تقنيات الوقود

بينما في منطقة الشرق الأوسط وشمال

نفس العوامل المادية المحفزة على اقتناء

تلك السيارات، لذا فالاهتمام بها أقل. لكن

هذا يتغير الآن، فالحكومة السعودية، على

بالمؤسسات، وهناك عدة مبادرات للحفاظ

على نقاء الهواء بالإمارات. كخطتها لجعل

أفريقيا وتركيا، الوقود رخيص، ولا توجد

سبيل المثال، اعتمدت بالفعل معايير

معدل الاقتصاد في استهلاك الوقود

البديلة، كالسبارات الكهربائية الهجينة.

50 بالمئة من سيارات تاكسي دس صديقة للبيئة بحلول عام 2020، لذلك نرى أن مستقبل المركبات الصديقة للبيئة. كالسيارات الكهربائية الهجينة، مشرق في المنطقة.

لدينا رؤية إيجابية جدًا للمستقبل، فهناك إمكانية كبيرة لازدهار شركة تويوتا بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا. وعلاقتنا بشركة عبد اللطيف جميل واحدة من أكثر علاقات الشراكة التبي نملكها حول العالم نجاحًا، ونحن فخورون بها ونعتز بها للغاية. ونتطلع لأعوام عديدة من النجاح معًا.





الدكتور أبهيجيت بانيرجي، مدير مختبر عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر (J-PAL) يتحدث في الجامعة الأمريكية

إلقاء الضوء على جهود J-PAL على جهود في القاهرة

أوضح الدكتور أبهيجيت بانيرجي، المحير المشارك لمختبر حميل لمكافحة الفقر (J-PAL)، عزم المؤسسة على تحسين الحياة وتخفيف حدة الفقر في الشرق الأوسط، وذلك خلال محاضرة علنية ألقيت مُؤخرًا في إحدى الحامعات المصرية الرائدة.

تحدث الدكتور بانيرجي في الجامعة الأمريكية بالقاهرة في حدث بعنوان الحد من الفقر وتعزيز التنمية الاجتماعية: كيف يمكن للدلائل توجيه سياسة أفضل في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

شارك في تنظيم هذا الحدث مختبر حميل لمكافحة الفقر (J-PAL)، وقسم الاقتصاد في الجامعة الأمريكية في لقاهرة. ومنتدى البحوث الاقتصادية، ومؤسسة ساويرس للتنمية الاحتماعية. وقد ركز الحدث على النهج القائم على الأحلة المستمدة من J-PAL وكيفية استخدام هذا النهج في وضع سياسات وبرامج فعالة.

وقد تضمن دراسة حديثة أجراها الدكتور آدم عثمان. الأستاذ لمنتسب في شبكة J-PAL. التي أدت إلى زيادة الأرباح

والإنتاجية وتحسين جودة المنتج للعديد من مصنعي السحاد المصري.

وقد قال الدكتور بانيرجي: "تقوم خطتنا على التركيز على منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، والاضطلاع بحور رئيس في الارتقاء بالأوضاع المعيشية ومكافحة الفقر. أ

"نحن نعمل عن كثب مع الحكومات والحمات المانحة والمنظمات غير الحكومية للمساعدة في تصميم وتقييم البرامج الاحتماعية المبتكرة، وزياحة التحخلات الأكثر فعالية من حيث التكلفة. وبناء ثقافة صنع السياسات المستنيرة بالأحلة."

منذ تأسيس مختبر جميل لمكافحة الفقر (J-PAL) عام 2003 لمكافحة الأسباب الجذرية للفقر. عمل دائمًا على تقديم الدعم في مجال الصحة والتعليم وعمالة الشياب والإحماج المالس. وقد أجرى الباحثون التابعون لمختبر J-PAL حتى الآن أكثر من 860 تقييمًا في 80 بلدًا. وتم التواصل مع أكثر من 300 مليون شخص من خلال برامج تم اختبارها ووجدت أنها فعالة من خلال تقييمات مختبر جميل لمكافحة الفقر (J-PAL).



فادي محمد عبد اللطيف جميل، نائب الرئيس ونائب رئيس مجلس إدارة عبد اللطيف جميل، وسيف الشيشكلي، الشريك الإداري لشركة "المبادئ الأربعة"، في حفل توقيع المشروع المشترك.

مشروع مشترك جديد يقدم خبرة إدارة تقليل المدر

يمكن للحكومات والشركات في المملكة العربية والسعودية والشرق الأوسط الآن الحصول على دعم متخصص لتحسبن كفاءاتها - وأرباحها - بعد انطلاق مشروًع مشترك بين مجموعة عبد اللطيف جميل وشركة المبادئ الأربعَة، وهي شركة تقدم استشارات "ادارة تقليل الهدر".

ويقدِّم هذا المشروع الجديد الخبرة والمشورة وخدمات لتنفيذ المصممة وفق نهج إدارة تقليل الهدر الذي أحدث تحولاً في أداء الشركات في اليابان وأمريكا الشمالية وأوروبا خلال لعقود الأخبية.

مفهوم إدارة تقليل الهدرهو فلسفة وضعتها توبوتا في ثلاثينات القرن الماضي، وتهدف إلى دراسة كل جزء في عمليات الشركات للتخلص من أي خطوة ُلا تضيف قيمةً معينة. يمكن للشركات الجديدة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لاستفادة من معرفة هذه الشركة الجديدة بفلسفة "كايزن" لتحسين عملياتها.

سبعمل النظام الحديد في مجالات الخدمات المالية، والحكومات، والصناعات الثقيلة، والإنشاء، والبيع بالتجزئة، والرعاية الصحية، والطيران، والنفط والغاز، والسلع الاستهلاكية سريعة التحاول (FMCG)، والأطعمة والمشروبات، والتعليم. وتشمل الخدمات تقديم المشورة بشأن إجراء تحسينات في محالات مثل لبحث والتطوير، والتصنيع، والمشتريات، وسلسلة الامداد. واللوجستيات، وتخطيط منشأة الإنتاج، والمبيعات وخدمات ما بعد البيع. وتكامل المورِّدين. والرقمنة.

وتستند هذه المبادرة للعلاقة الوطيدة بين عبد اللطيف جميل واليابان. كما أنها تأتَّى في أعقاب اتفاقية الرؤية السعودية . البابانية 2030 ليناء علاقات أوثق بين البلدين.



"توحد الآن فرصة حقيقية للمساعدة على إحداث تغس فعلى ومستدام في الشرق الأوسط. إن تركيز شركة المبادئ الأربعة على زيادة الإنتاحية

والحد من الهجر بضعها في مكانة تناسب حعم الأجندة الوطنية من خلال هذا المشروع المشترك مع مجموعة عبد اللطيف جميل."

سيف الشيشكلي، الشريك الإداري لشركة المبادئ الأربعة

اقرأ المزيد من هنا





ترقيق إمكانات "إدارة تقليل المر" في الملكة العربية السودية والشرق الأوسط

النظام لتعزيز الكفاءة والأداء، والقضاء على

لأكثر من 100 عام, كان مفهوم "إدارة تقليل

الهدر" واحدًا من أبرز أساليب الأعمال في

العالم. فهي تتبع نهجًا تفصيليًا خطوة بخطوة لضمان استخدام الشركات لجميع

تأخذ الشاكات التمل تعتمد نهد الحدمان

الهدر بعين الاعتبار كل احراء ونشاط، مهما

كان صغيرًا. بالمقارنة مع سؤال واحد بسيط:

القيمة للمنتج أو العملاء؟ وأي أنشطة لا

تجتاز الاختيار تعتبر هدرًا - وتختزل أو تزال من

هل بمكن تحسينه لاضافة المزيد من

من خلال القضاء على الهم وتحسين

تعتمد نهج تقلبل الهدر أكثر قدرةً على

العمليات. أصبحت الشركات التم

تحمل الاضطرابات غير المتوقعة

في السوق التي تعمل فيها أو

مواردها بأكثر الطرق فعالية.

عمليات المؤسسة.

الاقتصاد الأوسع.

النفايات. وتحسين استخدام الموارد





المؤسس المشارك

والشريك الإداري، شركة المبادئ الأربعة بعود الفضل لهنري فورد في ابتكار أول

عملية بدائية للتصنيع الخالي من الهدر، وذلك عندما قدم خط التحميع المتحرك في مصانعه بعام 1913. ومع ذلك، عمل كيشبرو تويودا وتاييتشى أونو وآخرون بشركة تويوتا في الثلاثينات على تحسين وتطوير فكرة فورد الأصلية لابتكار نظام التصنيع الخالب من الهدر وإدارة تقليل الهدر.

> وباستخدام أساليب فورد كمصدر إلهام، ابتكروا نظام إنتاج تويوتا - وأثاروا ثورةً صناعيةً، على مدى العقود القادمة، حولت الشركات في كل من البايان والولايات المتحدة.

نشأت عملية التحسين المستمر أو مفهوم كابزن، كما يطلق عليها البابانيون، في



بالتساوي على الشركات التي تقدم الخدمات للعملاء. تقيّم المؤسسات

كيشيرو تويودا (1952-1894)

التي تعتمد "ادارة تقليل الهدر" كل احراء ونشاط لاحخال تحسينات محتملة. مهما كانت صغيرة. وقد تكون هذه المكاسب طفيفة متفرقة. ولكنها عندما تكون مجتمعة تضيف إلى التحسينات المهمة التي تحفع بالتغيير الإيجابي.



تاييتشى أونو (1990-1912)

لعل أحد أكثر الإنجازات المعترف بها على نطاق واسع في "أدارة تقليل الهدر" هو إنقاذ وإعادة تأهيل مُصَنِّع السيارات الرياضية الشهيرة - بورش في منتصف تسعينات القرن الماضي. وذلك عندما عُيّن فيندلين فيديكنغ رئيسًا تنفيذيًا في عام 1992،

في عمر 41 عامًا فقط، حيث كانت خسائر الشركة كبيرة وتواحه مستقبلًا قاتمًا. كان هدف فيدكنغ يسيطًا للغاية وهو ضمان بقاء بورش، على الرغم من تحقيق ذلك كان معنًا للفاية.

> كان فيديكنغ يعتقد أن السبيل الوحيد لانقاذ الشركة من الاغلاق هو اعتماد نهج التصنيع الخالي من الهدر. لقد بدأ بالتعامل مع اثنين من الاستيشاريين الرائدين بالعالم في "إدارة تقليل الهدر". يوشيكي ايواتا وتشيهرو ناكاو، اللذين عملا تحت اشراف تائلتشی أونو فی شرکة توبوتا. وبعد تراجعه عن نهجه الأول والثاني، اتفق ايواتا وناكاو أخيرًا على مساعدة فيديكنغ في تحويل صانع السيارات الألماني المكافح.

أثبت المان فيديكنغ ومثابرته ما سرهما. فقد أدخل ابواتا وناكاو تغييرات ضخمة على العمليات والإجراءات والسياسات في جميع أنحاء مصنع بورش. وكانت أكثر الأشياء

دراماتيكيًا هو تقليل كمية عناصر التصنيع التِّي تكفي للانتاج لمحة 28 بومًا الى كمية تكفى للإنتاج لمحة 30 فقط.

أدى هذا التغسر وحده البي خفض المصروفات العامة على كل شيء تدايةً من تأجير المرافق لتخزين الأجزاء والمكونات حتى التأمين، بالاضافة الى زيادة الاحتياطيات النقدية لدى بورش وخفض الوقت الضائع. اذ لم بعد العمال بحاحة الب البحث من خلال البحث في صفوف القطع الساحقة عن مكوّنات معينة يحتاجونها فب العما ..

> ان تحقيق هذه الأهداف بتطلب أكثر من مجرد عمل مجد وطموح. إذ هي تحتاج إلى شركات لتقبيم أساليب عملها الحالية ونهجها التشغيلي وثقافتها تقييمًا نقديًا لتحديد أبن يمكن احراء التغييرات المطلوبة.

نظرًا لانطلاق المملكة العربية السعودية

والشرق الأوسط نحو القرن الحادي

المنطقـة تغييرًا تحويليًا. فقد تم

الصناعات التقليدية ساعد على

والمؤسسات التحاربة التطلعية

تخلق هذه التفسات ضفوطًا حديدة

على الشركات في المنطقة. اذ تسعى

إلى زيادة الأداء وتعزيز الكفاءة وتطوير

أعمالها، وتوفير منتجات وخدمات أف

الإمكانات المتاحة لها.

ضل لعملائها.

إعادة تشكيل طريقة ممارسة

تشجيع الاستثمار الأجنبي، وابتعاد

الأعمال التجارية، وأدركت الحكومات

والعشربن بسرعة، شهد الاقتصاد في

التنويع الإستراتيجي عن الاعتماد على

أحد المنهجيات الأكثر استخدامًا لدعم الشركات وتوجيها في هذه الرحلة هي

قد يكون تأثير "إدارة تقليل الهدر" دراماتيكيًا ومربحًا على حد سواء. وقد شهدت الشركات في جميع أنحاء العالم مزاياه وإعادة تشكيل نظمها الداخلية بأكملها على أساس مبادئ تقليل الهدر.

وكانت الإنجازات الرئيسة التي حققها هذا النهج الحيد ملفتة للنظر أكثر: اذ انه بعد عام واحد فقط، تمكنت الشركة من إنتاج بورش كاريرا في ثلثي الوقت من الوقت الذي

كانت تستغرقه الشركة في انتاح

تلك السيارة.

واليوم، وبعد 25 سنة من اعتماد فيديكنغ نهج "إدارة تقليل الهدر"، وثماني سنوات من تركه لمنصبه، لا تزال إنتاجية بورش أخذة في الزيادة بمعدل % سنويًا – والسبب في خلك إلى حد كبير هو الالتزام الكامل الآن بعمليات التصنيع الخالب من الهدر.



قد انتشرت "إدارة تقليل الهدر"، بدايةً من جِذُورِها البايانية. تدريجيًا في جميع أنحاء أوروبا الغربية والولايات المتححة خلال العقود الثلاثة الماضة. والآن، تبحث الشركات الطموحة في منطقة الشرق الأوسط وشـمال أفريقيا في "إدارة تقليل الهدر". لمساعدتهم على دفع التحول اللازم من أجل الاستمرار في الازدهار في القرن

تدرك الشركات أن العلامات التجارية المتنافسة. كلما تطور الاقتصاد وأصبحت أكثر انفتاحًا، تخلق بيئة ديناميكية سريعة التحول ستفرض بحورها على الشركات السعى الى كل كفاءة ممكنة للتنافس.

الحادي والعشرين.

إمكانات "إدارة تقليل الهدر" في مساعدة الشركات على مواجهة هذه التحديات، وتحفيز تنمية الأعمال التجارية والتنمية الاقتصادية في منطقة الشرق الأوسط تتجلى في الإعلان عن مشروع مشترك جديد بين عبد اللطيف جميل وشركة

المبادئ الأربعة لاستشارات إدارة تقليل الهدر.

تقدم الشركة الجديدة خدمات المشورة والتنفيذ التي من شأنها تحسين الكفاءة داخل الجهات الحكومية والشركات

في جميع أنحاء المنطقة. وسوف تعمل عبر قطاعات السلع الاستهلاكية سريعة التطور، والتشييد والبناء، والصناعات الثقيلة، والنفط والغاز، والطيران، والعديد من القطاعات الأخرى. يعتقد سيف الشيشكلي، المؤسس

"كانوا (شركة تويوتا) أول من أدخلوا هذه العقلية بسبب الحاجة إلى الصمود في وجـه ما يشهده السوق من تغيرات متلاحقة". ويضيف "كانوا يعلمون بأنه يجب عليهم التغيير، وأنهم لم يريدوا، بل وجب عليهم تبني عقلية جديدة تمامًا وطريقة جديدة كليًا للتفكير.

الآن، ومع جميع التغييرات في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، بالإضافة إلى إجراءات الإصلاحات في السوق ودفعه للحد من الاعتماد على النفط، تواحه الكثير من الشركات وضعًا مماثلاً – إذ إنها تضطر إلى التغيير إذا أرادت أن تستمر في تحقيق النجاح على المدى الطويل".

سيف الشيشكلي، المؤسس المشارك والشريك الإداري، شركة المبادئ الأربعة

التي واجهتها تويوتا في الثلاثينات من القرن الماضي. بعد أن عمل الشيشكلي وويبوشش مع منظمات في حميع أنحاء العالم على إدارة تقليل الهدر"، استطاعا أن يحددا العديد من التحديات المشتركة التي تواجهها

غالبًا ما يقاوم الموظفون مستوى التغيير الذي يعد مشتركًا مع "إدارة تقليل الهدر"، وذلك غالبًا بسبب خوفهم من فقد وضعهم الوظيفي أو السلطة المخولة لهم ضمن التسلسل الهرمي للمؤسسة.

يقول ويبوشـش: "يتمثل التحدي الذي يواجـه "إدارة تقليل الهدر" في التنفيذ. وليس في فهمها. وعادةً ما تفهم الادارة العليا "إدارة تقليل الهدر"، وأيضًا يفهم المشغلون في ورش العمل هذه الإدارة بسرعة كبيرة. تكمن المشكلة في الإدارة الوسطس، الذين كثيرًا ما يحاولون الاحتفاظ بالمعلومات لأنفسهم. فمع عمليات الحد من الهدر، بمكنك انشاء بيئة تتسم بالشيفافية الكاملة وفقًا لمؤشرات الأداء الرئيسة والمساءلة التي يمكن قياسها على أساس يومى. لذا قد تخسر الإدارة الوسطى الكثير مما لديها، وغالبًا ما تحاول إحباط مبادرة التغيير كلها. وقد يؤدي عنصر واحد سبء إلى وقف العملية برمتها، وهذا هو الجزء الصعب".

يشير الشيشكلي أيضًا إلى أن المبالغة في المعرفة قد تؤدي الى فقدان فرص مهمة. وقال معلَّقًاً: "المشكلة التي تصادفها في العديد من الشركات أن لديهم نظام رصد داخلي للتميز التشغيلي، ولكن مع مرور الوقت. يقل مدى البقظة عندما يُعيّن الموظفين في روتينات وعمليات جديدة. فقد اعتادوا على فعل الأشباء بطريقة معينة - حتى طريقة الرصد - الأمر الذي يجعل من الصعب رجوع خطوة للوراء ورؤية الخيارات الأخرى

يعتقد أن شركة "المبادئ الأربعة" لديها القدرة على اكتشاف التحسينات الممكنة التى انقضت دون أن بلاحظها أحد، وذلك بسبب وجود الفرق الداخلية بالقرب جدًا من النظام القائم ليتمكنوا من تحديد عيوبه بوضوح. كما تعد عاملاً رئيسيًا في قدرتها على مساعدة الشركات في التحول.

اعتمدت عبد اللطيف جميل لأول مرة مفهوم ثقافة كابزن عندما بدأت استبراد سيارات توبوتا من اليابان إلى المملكة العربية السهودية منذ أكثر من 60 عامًا. وقد شهدت منذ ذلك الحين في مباشرة كيف يمكن أن تضمن إدارة تقلبل الهدر وجود أعمال قوية بما فيه الكفاية للتكيف والتطور في البيئات المتغيرة.

استثمار الشركات المملوكة للسعودس في شركة المبادئ الأربعة يعكس هذه العلاقة الوطيدة مع اليابان. ويتبع اتفاق السعودية واليابان الأخير فيما يخض رؤية 2030 لتوطيح العلاقات أكثر بين البلدين.

يقول فادى محمد عبد اللطيف جميل، نائب الرئيس ونائب رئيس مجلس إدارة عبد اللطيف حميل: "تتشاطر عبد اللطيف حميل والمبادئ الأربعة الالتزام يتقديم حلول مبتكرة عالية الحودة للعملاء. تتطلع الشركتان. عبر القطاع الخاص والعام، إلى تعزيز الكفاءة وتحسين الفعالية، واحتلال مكانة تمكنهم من تحقيق أقصى استفادة من الفرص الكبيرة في المنطقة. سيلبي المشروع المشترك الجياد هذه الحاجة عن طريق تقديم عرض قوي في السوق المرغوبة".

يلتزم المشروع المشترك أيضًا بالتزام عبد اللطيف جميل فيما يخص العمل مع شركات محلية ويابانية لإنشاء شركة وأكاديمية للتدريب على فلسفة "كايزن" للقطاعين العام والخاص بالمملكة.

وقد علق السبد محمد عبد اللطيف جميل، رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لعبد اللطيف جميل، قائلا: "في إطار وفاء الحكومات في جميع أنحاء الشرق الأوسط بالتزاماتها نحو خطط

التنويع الاقتصادي، يما في ذلك رؤية 2030 الطموحة للمملكة العربية السهودية. وبينما تتطلع مؤسسات القطاء الخاص أيضًا إلى تعزيز الكفاءة. سـوف تسهم الشركة الجديدة في تحسين الأداء العام وتعزيز الاستدامة."

وتماشيًا مع هذه الأهداف، تهدف "المبادئ الأربعة" إلى تحفيز النمو الاقتصادي عبر المملكة والمنطقة الأوسع على مدى السنوات القادمة، على المستويين ال كلى والجزئي.

وقد قال سيف الشيشكلي: "من خلال العمل مع عبد اللطيف جميل، هناك رغبة حقيقية وشغف حقيقي لنشر طريقة التفكير في الحد من الهدر، والأهم من ذلك، وفوائدها والنتيجية الفعلية للتنفيذ. في مزيد من الشركات في أكثر القطاعات. قد أثبتت "إدارة تقليل الهدر" إمكانية استفادة الشركات عبر المنطقة من نطاق أكبر بكثير، وتستفيد منها مزيد من العملاء والأسواق أكثر مما نحن على اتصال معها حاليًا. نحـن عازمون على تحقيق هذه الرؤية".

لمعرفة المزيد حول مناطق "إدارة تقليل الهجر" والمبادئ الكامنة وراء نجاحها وما يمكن أن تقوم به من أجل شركتك، تفضل .www.fourprinciples.com قالنا

إطلاق شركة BT لمنتجات خدمات التخزين التابعة لتويوتا بالمملكة العربية الشعودية

افتتحت شركة عبد اللَّطيف جميل للمعدّات الثِّقيلة شركة BT، العلامة التجارية لمعدات التخزين التابعة لمجموعة تويوتا لمعدّات الرِّفع المصنعة بالسويد، في المملكة العربيّة السّعوديّة.

تأسّست شركة BT في السويد عام 1946. حيث أثبتت وجودها في جميع أنحاء العالم من خلال مواقع التصنيع في السويد وإيطاليا. والمبيعات الحولية وشركات الخدمات. والموزّعين المستقلّين الذين لا تقتصر مهمّتهم على بيع المنتج فقط، بل وتوفير خدمات ما بعد البيع والدّعم الفني اللازم للمشتري مدى الحياة.

قال سامح أبي. المدير الإقليمي لشركة تويوتا لمعدّات الرّفع العالمية. في الافتتاح: "نحن في مجموعة تويوتا لمعدّات الرّفع العالمية سعداء بوضع أقدامنا في السّوق السّعودي. ونعتزم العمل بجدّ مع فريق عبد اللّطيف جميل للمعدّات الثقيلة لنقود هذه العلاقة الاستراتيجية إلى النّجاح ولنخدم عملائنا ونساعدهم على تحسين أعمالهم في قطاع الخدمات اللوجيستية."

ظلت عبد اللّطيف للمعدّات الصّناعيّة. وهي جزء من شركة عبد اللّطيف جميل للمعدّات الثقيلة. الموزّع للمعدّات الصناعيّة التابعة لمجموعة تويوتا وقطع غيارها في المملكة العربيّة السّعوديّة

لفترة نمتد حوالي 50 عامًا. بما في ذلك الشاحنات التي تعمل بالبنزين والديزل والرافعات الكهربائية وقاطرات السّحب. ويتضمن النطاق الواسع لمنتجاتهم وخدماتهم اليوم علامات تجارية مثل ريموند وكاسكاد وغودريغ راكينج التجارية ويقدمون خدماتهم الشاملة لتلبية الاحتياجات من معدّات الرّفع والتخزين في قطاع الخدمات اللوجيستية بالمملكة العربيّة السّعودية.

تدير عبد النَّطيف جميل للمعدَّات الصَّناعيَّة مجموعة من مراكز المبيعات والخدمات على مستوى المملكة. حيث تقدّم استشارات متخصّصة في صناعات متعددة مثل النَّقل والتوزيع والبناء والتصنيع والتجزئة والنَّعدين والبترول والغاز والموانئ وخدمات المطارات.

قال عبد الرازق الطيب ياسين الإمام, مدير عبد اللّطيف جميل للمعدّات الصناعيّة. في الافتتاح: "يتفق افتتاح شركة BT مع خطّتنا لتقديم خحمات معدّات الرّفع والتخزين لتوفير وقت عملائنا من خلال تلبية جميع احتياجاتهم الخاصة بالتخزين بأعلى جودة وأفضل طرق الخدمة."



فريق عبد اللّطيف جميل للمعدّات الثّقيلة وتويوتا لمعدّات الرّفع العالمية AB في حفل افتتاح شركة BT في جحة بالمملكة العربيّة السّعودية.



السيد/ سامح أبي، المدير الإقليمي تويوتا لمعدّات الرّفع العالمية AB



العملاء وممثلو الإعلام يتفقّدون منتجات شركة BT لخدمات التّخزين بالحفل



عبد الرازق الطيب ياسين الإمام عبد اللّطيف جميل للمعدّات الصّناعيّة

مجلة عبد اللطيف جميل

يمثل تحويل مزيج الطاقة في المملكة العربية السعودية على مدى العقد المقبل إحدى الأولويات الرئيســة المحددة في رؤية 2030، استراتيحية الحكومـة للتنمية الوطنية.

في حين سيظل الوقود الأحفوري التقليدي، على المحى القصير على الأقل، مصحر الطاقة المهيمن في المملكة، فإن هناك اهتمامًا متزايدًا - وزخمًا - بإمكانات الطاقة المتجددة للمساعدة في تعزيز النمو الاقتصادي في المستقيل.

لحي المملكة خططاً طموحة للغاية على مدى السنوات العشرين المقبلة: وهم تستهدف 3.45 حيجاواط من الطاقة المتحددة يحلول عام 2020، و5.9 حيجاواط يحلول عام 2023°، و54 حيجاواط (41 حيحاواط من الطاقة الشمسية. و9 حيحاواط من طاقة الرياح، و3 جيجاواط من النفايات، و1 جيجاواط من الطاقة الحرارية الأرضية) يحلول عام 2040³. وإذا تحققت هذه الأهداف، لن تكون المملكة قد تحولت الى صناعة الطاقة فحسب، بل ستكون قد نححت أيضًا في توطيد الاستقرار الاقتصادي، وتم تحريره، جزئيًا على الأقل. من آثار التقلبات العالمية في أسعار النفط التي أثرت على الاقتصادات في منطقة الخليج في السنوات الأخيرة.

إن الاعتراف بأن الطاقة المتجددة ينبغي أن تكون في صميم أي رؤية مستدامة للنمو الاقتصادي لا يقتصر على المملكة العربية السعودية وحدها. ووفقًا للمنتدى الاقتصادى العالمي (WEF). فإن منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ككل "تُعد مثالاً لبقية حول العالم". 4 وذلك بسبب الالتزام عالى المستوى والموارد التي يتم استثمارها في البرامج الاستراتيجية للحد من استخدام الوقود الأحفوري. وفي عام 2016، تم استثمار 11 مليار دولار في مصادر الطاقة المتحددة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، مقارنةً باستثمار 1.2 مليار حولار في عام 2008. وهذا يمثل

زيادة قدرها تسعة أضعاف في ثماني سنوات فقط.5

والمملكة العربية السعودية رائدة في هذا المجال.

ما العوامل التي تدفع الاستثمار في مصادر الطاقة المتحددة؟

هناك عدة عوامل قوية وراء إصرار المملكة العربية السعودية على تطوير قاعدة طاقتها المتجددة.6

1. التنويع الاقتصادي. كحزء من خطة رؤية 2030، تحرص الحكومة على تغيير مزيج الطاقة في المملكة وتقليل الاعتماد على الوقود الأحفوري التقليدي. ومن شأن الطاقة المتجددة، مثل فرض ضريبة القيمة

المضافة المقرر تنفيذها في عام 2018. أن توفر تحفقًا جديدًا كبيرًا للإيرادات وتخفض الدعم المخصص لاستهلاك النفط .

ومن خلال إنشاء مكتب تطوير مشاريع الطاقة المتجددة (REPDO) والبرنامج الوطنى للطاقة المتحددة (NREP)، أكدت المملكة العربية السعودية على تصميمها الملتزم تحاه تحقيق طموحاتها المعلنة. وبعمل البرنامج الوطني للطاقة المتحددة (NREP) من خلال برنامج التحول الوطنى (NREP) لضمان تحقيق أهداف المملكة لعام 2023، في حين بركز مكتب تطوير مشاريع الطاقة المتحددة (REPDO) على تحقيق الأهداف المحددة في رؤية 2030.

2. الظروف المناسبة. يتيح الموقع الجغرافي للمملكة العرسة السعودية وظروفها المناخية امكانية تأمين مكانة كقوة عالمية رائحة في توفير الطاقة المتجددة. مما يعكس نجاحها في الوقود الأحفوري. ووفقًا لبعض الدراسات، تتلقب منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا "أشعة (طاقة شميسة) كافية... لانارة كوكب الأرض بأكمله".7 لقد أنعم الله على المملكة العربية السعودية بمستويات عالية من أشعة الشمس، ما يجعلها موقعًا مثَّاليًا لتسخير

Saudi Arabia seeks \$30bn-\$50bn solar and wind energy investment, Financial Times, January 2017

Potentially Game-Changing Saudi Arabian Government Restructuring Bolsters 9.5 GW Renewable Energy Target by 2023, Apricum Group, May 2016

Renewable Energy Market Analysis: The GCC Region, International Renewable Energy Agency, 2016

What an oil-rich region can teach the world about renewable energy, World Economic Forum, 8 November 2016

International Renewable Energy Agency website, accessed November 2017.

Low oil and growing demand for electricity drives Saudi Arabia's renewable plans, Moody's Investors Service, 5 April 2017



محطات الطاقة الكهروضوئية (PV) الشميسة الكبيرة، وتمتلك مساحات شاسعة من الأراضي الفارغة. التي يمكن أن يكون البناء فيها سريعًا ومباشرًا نسبيًا.

كما منّ الله على المملكة العربية السعودية أيضًا بموارد تحسد عليها في مجال إنتاج طاقة الرباح والطاقة الحرارية الحوفية. فضلاً عن إمكاناتها الهائلة في إنتاج الطاقة الشمسية. اذ تتمتع ثلاث مناطق - الشمالية الشرقية، والوسطى، والجبلية في الغرب - بمتوسط سرعات رياح عالية يما يكفي لأن تكون طاقة الرباح مجدية اقتصاديًا، وهناك ما لا يقل عن 10 ينابيع ساخنة. منها الخوبة وهي الأبرز والأفضل، مناسبة لتوليد الطاقة الحرارية الجوفية.

3. الطلب المتزايد على الطاقة. يستمر عدد سكان المملكة العربية السعودية في النمو، ومعه يتنامي التوسع الحضري. والاُحتياج إلى مستويات أعلَى من الحخل المتاح. كما أن

استهلاك الطاقة المحلية آخذ في الارتفاع. وفي نفس الوقت. أصبحت الأسر أكثر ارتباطًا بأحدث الْتقنّباتْ. بدّانةً من الهواتف الذكية إلى الأحمزة المنزلية، ما يزيد من الطلب على الكمرياء على المدى الطويل أيضاً. وفي جميع أنحاء منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، زاد الطّلب علَّى الطاقة بنسبة 50% سنويًا منذ العام 2000°، وهي زيادة تراكمية ضخمة.

تساهم متطلبات الطاقة لتحقيق "برامح التصنيع ذات الكثافة العالية للطاقة" - التي تعيد تشكيل اقتصاد المملكة - أيضًا في تلبية الحاجة غير المسبوقة للطاقة، وفقًا لخدمة موديز للمستثمرين.9

 فرص العمل. تزيد الكتلة السكانية المتنامية في المملكة العربية السعودية. ولا سيما شريحة الشباب، من الضغوط على سوق العمل. إذ إن أكثر من نصف سكان المملكة في سن 25 أو أقل، ويحلول عام 2030 من المتوقع أن يزيد عدد

السعوديين الذين تتراوح أعمارهم بين 15 عامًا فأكثر ينحو ستة ملاس نسمة. ١٠ وبالتالي، فأن توسع المملكة في صناعة الطاقة المتجددة يعتبر فرصةً لخلق فرص العمل التي تشتد الحاجة إليها، وذلك باستخدام المهارات والمعرفة المألوفة لأمة تعاليثيت مع صناعة الطاقة منذ عدة عقود.

تعد الطاقة المتجددة بالفعل مصدرًا رئيسيًا لخلق فرص العمل في حميع أنحاء العالم. ففي الولايات المتحجة مثلاً، ارتفع عجد العاملين في صناعة الطاقة الشمسية بنسبة 25% في عام 2010، وفقًا لاحصاءات وزارة الطاقة الأمريكية."

وفي الوقت الذي يسعى فيه "برنامج التحول الوطني" إلى توفير 4% من احتياجات الطاقة في المملكة العربية السعودية من خلال مصادر الطاقة المتجددة يحلول عام 2020° فإن وتبرة التوسع بمكن أن توفر مجموعة من فرص

8 What an oil-rich region can teach the world about renewable energy, World Economic Forum, 8 November 2016

العمل للأعداد المتنامية لسكان المملكة. وفي الواقع، بتطلع مجلس التعاون لحول الخليد. بحلول عام 2030، الم توفير 207 ألف فرصة عمل في قطاع الطاقة المتحددة مباشرةً. منها حوالي 77 ألف وظيفة في المملكة . العربية السعودية.¹³

مشهد إقتصادي متغير

ان التحول الى الطاقة المتحددة في حميع أنحاء العالم يدفعه قبل كل شيء مسألة واحدة يستحيل تجاهلها؛ ألا وهي تزايد

انخفضت أسعار النفط العالمية إلى النصف على مدى السنوات الخمسُ الماضية، من مُتوسط 110 حولارات للبرميل إلى حوالي 60-55 دولارًا أمريكيًا للبرميل خلال الأشهر القليلة الماضية. وبالنسبة للبلدان التي تعتمد اعتمادًا كبيرًا على النفط في دخلها - كما هو حال الكثير من بلدان منطقة

The Solar Power Industry Keeps Add Jobs, Time, 7 February 2017

National Transformation Program 2020, Kingdom of Saudi Arabia, June 2016

⁹ Low oil and growing demand for electricity drives Saudi Arabia's renewable plans, Moody's Investors Service, 5 April 2017 Saudi Arabia beyond oil: the investment and productivity transformation, McKinsey Global Institutes, December 2015. Renewable Energy Market Analysis: The GCC Region, International Renewable Energy Agency, 2016.



الشرق الأوسط وشمال أفريقيا - أدى ذلك الب ضغوط هائلة على الموازنة المالية، والانشغال بانجاد مصادر دخل بديلة ليبيد تلك الفحوة.

وفي الوقت نفسه. أصبحت الطاقة المتجددة ُرخص من أي وقت مضرر. وقد شهدت العديد من لمزادات الأخبرة أسعارًا قياسية عالمية للطاقة الشمسية. مع تزعم منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لهذا القطاء. ويحسب الوكالة لحولية للطاقة المتحددة (IRENA). فإن المنطقة لديها "يعض من أدنى التكاليف لتوليد الكهرباء من لطاقة الشميسة الكهروضوئية. 14

تشمل المعالم الحديثة مشروع سكاكا لانتاح 300 ميحاواط في منطقة الحوف الشمالية في المملكة العربية السعودية، وهو جزءٌ من البرنامج الوطنى للطاقة المتجددة. حيث قدمت "مصدر" و"البكتريسيتين دو فرانس" أدني عرض على الأطلاق ببلغ 1,79 سنت أمريكي لكلّ كبلوواط ساعة في أكتوبر 2017. ووفقًا لمكتب

تطوير مشاريع الطاقة المتحددة، كان هذا أرخص بنسبة %24 من ثاني أدنى عرض من شركة أكوا ياور.

قال خالد الفالح - وزير الطاقة - في حفل الافتتاح الرسمى لتقديم العطاءات إن المشروع يعتبر تخطوة مهمة في طريق تنويع مزيج الطاقة المحلي في المملكة العربية السعودية وبناء قطاء الطاقة المتحددة المحلى المتطور". كما تُعلق العطاءان السابقان للطاقة التثمسية بمشروعات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وإن كان ذلك في دولة الإمارات العربية المتحدة الشقيقة. وفي مارس 2017، شهد مشروع "سويحان" الذي تبلغ طاقته 1.17 جيجاواط في أبوظيين عرضًا فائزًا بلغ 2.42 سنت أمريكي لكل كيلوواط في الساعة. قدمت العرض الفائز شركتا "ماروبيني" البابانية والطاقة الصينية "جينكو سولار" اللتان تستحوذان على حصة 20% لكل منهماً في المحطة. أذ تحتفظ هيئة مياه وكهرباء أبوظيين (ADWEA) ينسبة 60% المتبقية. ومن

المقرر أن تبدأ المحطة الحديدة. التبي تقع على بعد 100 كم جنوب غرب أبوظبي. بحلول أبريل/نيسان 2019. إذ تنتج ما يكفى من الكهرباء لتزويد حوالي 200 ألف منزل بالكهرباء.

وفي ظاهر الأمر، انخفضت قيمة عطاء "سويحان" بحوالي 50 سنتًا لكل كيلو واط/ساعة عن التسجيل السابق للعطاء المنخفض الذي بلغت قىمتە 2.99 سنت أمرىكى لكل كىلو واط/ساعة في يونيو 2016. ومع ذلك، وفيما يتعلق بالمرحلة الثالثة من مجمع محمد بن راشد آل مكتوم للطاقة الشمسية بقدرة 800 ميجا واط في دبي لصالح هيئة كهرباء ومياه دبس (DEWA)، ينبغس علينا توضيح أن السعر الأساسي يتماثل تمامًا مع مشروع هيئة كهرباء ومناه دس على أساس مقارنة "الشرب، بمثله" حيث قُدمَت محفوعات الطاقة المنتجّة في أشهر الصبف بقيمة أعلى من القيمة الاسمية ممثلة بذلك تعريفة أساسية معلنة بقيمة 0.042 دولار أمريكس. يبلغ السعر الأساسى الحقيقى 2,94 سنت أمريكي.

كان مقدم العرض الفائز اتحادًا يقبادة شركة مصدر وشركة فوتوواتيو رينيوابل فينتشرز (FRV). وهي حزء من شركة عبد اللطيف حميل للطاقة. 15 وسيكون مجمع محمد بن راشد آل مكتوم للطاقة الشمسية أكبر مشروع للطاقة الشميسة في موقع واحد في العالم عند اكتماله بحلول عام 2030، وتبلغ طاقته المخطط لها 5000 ميجاواط - يما يكفي لتزويد 800 ألف منزل بالكهرباء - واستثمار احمالي قدره 50 مليار درهم (١٤.٥ مليار دولارًا أمريكيًا).

قال سعادة/ سعيد محمد الطاير، العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لهيئة كهرباء ومياه دس، يمناسية الإعلان عن مقدمي . العروض الفائزين "الطاقة جزءٌ لا يتجزأ من التنمية الاجتماعية والاقتصادية لجميع البلدان، وللتحول نحو الطاقة النظيفة آثار بيئية واجتماعية واقتصادية إيجابية، ما يجعل ا لطاقة التقليدية أقل تنافسية وجاذبية لمزيد من الاستثمارات. وتعد الطاقة النظيفة فرصةً عظيمةً للمستقبل مع استمرار زيادة الطلب عليها في جميع أنحاء العالم. وقد ساعدت أسعار النفط والتكنولوجيا المتطورة على زيادة حصة الطاقة المتحددة في مزيد الطاقـة. وهذا يجعل التكنولوجيا عاملاً رئيسيًا في التحول نحو الطاقة النظيفة"، هذا ما صرح به سعادة/ سعيد محمد الطاير العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لهيئة كهرباء ومياه دس (DEWA) وقت اعلانه عن الفائزين بالعطاء.

كما تنخفض أيضًا التكاليف المرتبطة بتطوير مجمعات الطاقة الشمسية. ففي الولايات

المتحدة، انخفضت تكاليف إنشاء مشروعات الطاقة الكهروضوئية الكبيرة بنسبة %57 بين عامـى 2011 و2016. وعلى الصعيد العالمي، انخفض سعر وحدات الطاقة الشمسية الكهروضوئية بنسبة 80% تقريبًا بين عام 2009 ونهاية عام 2015". ونتيجةً لذلك، فإن تكلفة توليد الكهرباء (LCOE) من محطات الطاقة الشمسية الضخمة. الذي يشير إلى متوسط سعر وحدة الطاقة الذي بحب أن تحصل عليه المحطة لاستعادة رأس المال على مدى عمرها الافتراضي، انخفض بنسبة %50.

وبالمقارنة مع مصادر الطاقة الأخرى. لم تكن الطاقة الشمسية الكهروضوئية أكثر حاذييةً. وتقدر الوكالة الدولية للطاقة المتحددة أن تُكلفُة توليد الكهرباء من الطاقة الشمسية الكهروضوئيـة تتراوح بين 0.06 دولار لكل كيلوواط/الساعة و 0.10 دولار لكل كيلوواط/ الساعة. وتشير التقديرات إلى أن تكلفة توليد الكهرباء من النفط تتراوح من 0,10 دولار لكل كيلوواط/الساعة إلى 0,16 دولار لكل كيلوواط/الساعة. أما بالنسبة لتوليد الكهرباء من الفحـم، فتبلغ تكلفتها 0,13 دولار لكل كيلوواط/الساعة. وأن الطاقة النووية، أيضًا. أكثر كلفةً من الطاقة الشمسية الكهروضوئية. إذ تبلغ تكلفة توليدها 0,11 لكل كيلوواط/الساعة.18

تعلل تلك الأرقام، حنيًا المي حنب مع الالتزام ىتعزيز المحتمعات التي تخدمها، ضخ عبد اللطيف جميل للطاقة استثمارات كبيرة في محال الطاقة المتحددة.



تطوير مشروعات الطاقة الشمسية في المنطقة ... ونحن لا نزال ملتزمين بأن نكون الشركة الرائحة في محال تطوير الطاقة الشمسية الكهروضوئية فى الشرق الأوسط وخارحه، مع التوسع في مشروعات الرياح والمساهمة في توليد الطاقة النظيفة وىأسعار معقولة".

"لقد كانت عبد اللطيف حميل للطاقة الرائدة في

روبرتو دي دييغو أروزامينا، الرئيس التنفيذي عبد اللطيف حميل للطاقة

The Power to Change: Solar and Wind Cost Reduction Potential to 2025, IRENA, June 2016
 Renewable Energy Market Analysis: The GCC Region, International Renewable Energy Agency, 2016

¹⁴ <u>Renewable Energy Market Analysis: The GCC Region,</u> International Renewable Energy Agency, 2016 ¹⁵ FRV have since withdrawn from the consortium and been replaced by EDF

¹⁶ 2017 Factbook: Sustainable Energy in America: Executive Summary, Bloomberg New Energy Finance, February 2017

مجلة عبد اللطيف جميل شتاء 2017/18



أنشئت شركة فوتوواتيو رينيوابل فينتشرز (FR7) علم مساحة 46,20 ميتار محطة للطاقة الشمسية في تروذيلو (إكستريمادورا) بإسبانيا، (تمتلكها/تديرها الآن شركة ودتوواتيو رينيوابل فينتشرز (FR7) علم مساحة 46,20 ميزلاً بالكهرباء مع تجنب 7153 طن من ثاني أكسيد الكربون سنويًا.

ىناء مستقىل حديد

لقد دأبت عبد اللطيف جميل. طوال تاريخها الحافل. باستمرار على توفير مستويات معيشة أفضل للمواطنين في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا. ومع تقدم الطاقة المتجددة واحتمال توفير وظائف أفضل. وهواء أنظف. وانخفاض فواتير الطاقة. أصبح من الممكن تحقيق هذا الطموح الذي طال أمده.

شركة فوتوواتيو رينيوابل فينتشرز (FRV) هي جزء من شركة عبد اللطيف جميل للطاقة. ومن خلال ثلاثة مشروعات للطاقة الشمسية الكهروضوئية في الأردن -الصفوي والمفرق الأول والمفرق الثاني - ستوفر قريبًا 435 مليون كيلوواط/الساعة من الكهرباء في الأردن سنويًا. وهو ما يكفي لتزويد 120000 منزل بالطاقة النظيفة.

كما تشارك شركة فوتوواتيو رينيوابل فينتشرز (FRV) في مشاريع نشطة في المكسيك وأستراليا وأوروغواي. ولديها سجلًا تاريخيًا حافلًا في أوروبا وأمريكا الشمالية والجنوبية أيضًا. وهي تعتبر بالفعل أكبر مطور للطاقة الشمسية الكهروضوئية في دول مجلس التعاون الخليجي - وقد دخلت مؤخرًا في مجال طاقة الرياح بمقدار

يتجاوز 1 جيجاواط من الطاقة المحتملة في المشروعات المستقبلية في 20 سوفًا. ومع هذه التطورات. تستطيع FRV جلب المعرفة الرائحة في العالم إلى البنية التحتية للطاقة المتجددة في المملكة العربية السعودية ورفع مستوى القوى العاملة في المملكة. بالإضافة إلى الأساليب والرؤى المثلي.

قال عمر الماضي. الرئيس التنفيذي لشركة عبد اللطيف جميل للطاقة في المملكة العربية السعودية: "الطاقة المتجددة فرصة لخلق فرص عمل جديدة. ومهارات جديدة. وفرص جديدة للسعوديين. من خلال توطين التكنولوجيا ونقل المعرفة. يمكننا توفير أساس قوي من شأنه أن يؤدي إلى ازدهار صناعة الطاقة المتجددة بالمملكة العربية

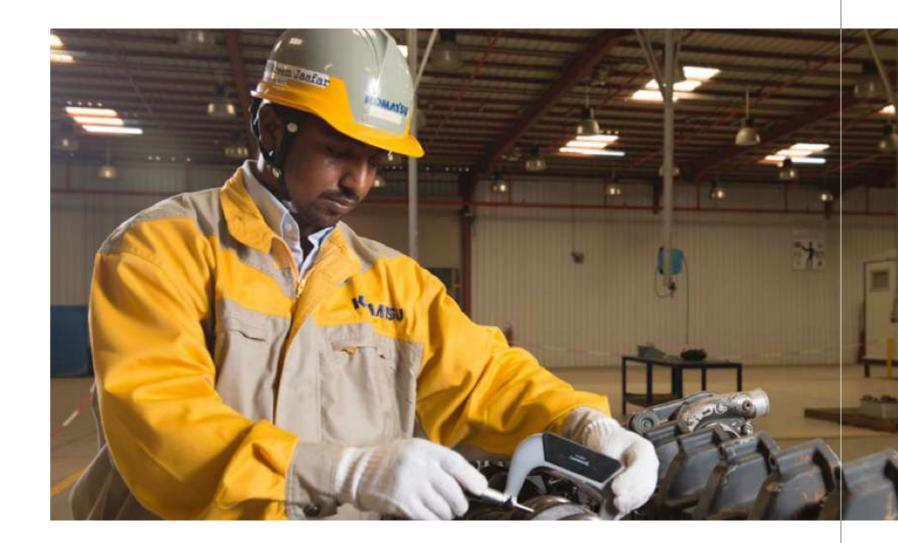
وأضاف: "يساعد التحول إلى مصادر الطاقة المتجددة بلادنا في سعيها لتأمين الدور الذي طالما قمنا به في سوق الطاقة العالمية: حيث تتوفر لدينا القدرة الاحتياطية الإضافية للمساعدة في تحقيق التوازن بين الأسواق. وسوف يساعدنا أيضًا على تحقيق أهداف التنمية الاقتصادية الصديقة للبيئة. وضمان أن نصبح مساهمًا أفضل في حركة العالم نحو الطاقة النظيفة.



"مع فرص العمل والمهارات والفرص المتاحة التي تخلقها مشروعات الطاقة المتجددة، هناك فرصة كبيرة لشركة عبد اللطيف جميل للطاقة لخدمة المجتمعات في جميع أنحاء المملكة بطريقة إيجابية تعزز مستوى جودة الحياة. إنها فرصة نحن مصممون على التمسك بها".

عمر الماضي، الرئيس التنفيذي لشركة عبد اللطيف جميل للطاقة في المملكة العربية السعودية

لمعرفة المزيد حول عن كيفية عمل شركة عبد اللطيف جميل للطاقة على تشكيل مستقبل أفضل للجميع في المملكة العربية السعودية. تفضل بزيارة www.alj.com/energy.



لا شك أن السعب للتفوق أمر واجب توفره في جميع الموظفين. إلا أننا في عبد اللطيف جميل نحرك أيضًا أهمية روح الفريق الممتازة لتقديم التفوق الحقيقي لعملائنا. شعارنا هو "الجودة قبل كل شيء"، لذا فإننا نسعب دائمًا لتوفير أفضل بيئة يمكن أن تزدهر بها روح الفريق، وذلك من خلال الإدارة الداعمة، والمرافق عالمية المستوى التي تمكن الأفراد من تحقيق كامل إمكاناتهم.

نشأ عوض الكريم جعفر. مهندس الخدمات بمرفق كومانسو التابع لشركة عبد اللطيف جميل للمعدات الثقيلة. في السودان. انضم عوض لشركة عبد اللطيف جميل للمعدات الثقيلة عام 2012، وما زال حتى يومنا هذا

يشعر برضاء تام عن عمله مع زملاء يحبهم ويثق بهم. وسماعه لآراء العملاء حول خدماتنا.

يستمتع عوض في أوقات فراغه ببعض الأنشطة الترفيهية المتعددة المتوفرة في المملكة العربية السعودية. ولكونه شغوفًا بالقراءة. يحب عوض زيارة المكتبة المحلية. التي تتوفر بها مجموعة كبيرة ومتنوعة من الكتب. كما أنه يمارس السباحة بانتظام, سواء في حمام السباحة المرفق بسكنه أو في البحر. ليستجم ويحافظ على لياقته.

"أنا أعمل في عبد اللطيف جميل منذ خمسة أعوام، ويمكنني أن أنصح أي شخص بالعمل هنا. أنا أعمل مع فريق قوي، وهذا يمنحني شعورًا رائعًا بالرضا. وتجمع أعضاء الفريق علاقة صداقة قوية، وليس مجرد زمالة طيبة، ما يعكس روعته.

"الأمر الآخر الذي يمنحني شعورًا بالرضا حيال عملي هو رؤية تقدير العملاء لخدماتنا حين نصلح مركباتهم

ومعداتهم بنجاح. أنا مسؤول عن نواقل الحركة، وإصلاح المحركات، والكشف العام عن أعطال المحركات، وتتوفر لدينا جميع المعدات اللازمة لتقديم خدمة ممتازة.

"كما توفر لنا الإدارة بيئة عمل مرحبة وداعمة، فهم دومًا على استعداد للإصغاء للفريق، ويوفرون لنا فرص التدريب بانتظام. إذا كنت طموحًا، فالطريق مفتوح نحو الترقية – الحافز دائمًا موحود، والروح المعنونة مرتفعة."

> نندسيات وقصص من قلب الواقع – "الجودة قبل كل نشرء

المملكة العربية السووية مادا نرى الطريق إلى - 2.0 أعام 2030 أحداً ومبسلا



يمكن أن تكون الطاقة الكهربائية والمتحددة والشمسية والهجينة المستدامة عالمًا غريبًا، لكنه الآن حقيقى حدًا.

نحن نتطلع إلى مستقبل قائمٌ على الطاقة النظيفة وأكثر تجددًا، وهو أحد علامات التحول العالمي بعيدًا عن الوقود الأحفوري. ومع تزايد تأثير ظاهرة الاحتباس الحراري واستمرار نفاد الموارد والتقلب الشديد في أسعار النفط الخام. فمن الحكمة أن نخطط لمستقيل حديد.

ويدون الاطلاع على الوقائع ذات الصلة. قد تعتقد أن تراجع النفط المحتمل يهدد شريان حياة الحول الرئيسية المنتحة للنفط التي بنبت اقتصاداتها بشكل تقليدي على هذا المورد - بما في ذلك بالطبع المملكة العربية السعودية.

وفي ضوء ذلك، أخذت المملكة العربية السعودية زمام المبادرة يحزم، وأعادت تنظيم نفسها لجنى الثمار في عالم متجدد سريع التغير؛ ووضعت رؤية 2030 التي تبدو واعدةً ومبشرةً على نحو متزايد.

فماذا يعنى ذلك من الناحية العملية، وماذا تفعل المملكة العربية السعودية بالضبط في سعبها الى أن تصبح رائدة اقليميةً في محال الاستدامة؟

إعادة البناء المستدام

الاتحاد الأوروس (EU) والأمم المتحدة (UN) بتزعمان مبادرات اعادة البناء المستدام. قد اعتمد المجلس الأوروبي في 17 يونيو/ حزيران 2010 استراتيجية الاتحاد الأوروبي 2020، وقد شكلت هذه الاستراتيجية لاحقًا الخطة . المشتركة للاتحاد الأوروس في العقد الحالي. مما حثت الدول الأعضاء في الاتحاد الأوروس على وضع الأسس لمستقبل أكثر استدامةً -قائم على النمو الذكى والمستدام والشامل - واعادة النظر في أطرها الاقتصادية من خلال السعب البي التخلص التدريدي من الصناعات والبنى التحتية والممارسات شديدة الانتعاثات.

ثم أصدرت الأمم المتحدة في عام 2015 خطتها الخاصة، تحويل عالمنا: خطة التنمية المستدامة لعام 2030² التي تضمنت عددًا من أهداف الاستدامة الاستراتيجية الحيوية. وشملت هذه الأهداف الهدف 7؛ ضمان حصول الجميع على طاقة ميسورة التكلفة وموثوقة ومستدامة وحديثة؛ والهدف 8: تعزيز النمو الاقتصادي المستمر والشامل والمستدام، والعمالة الكاملة والمنتجة، وتوفير العمل اللائق للحميع.

وأخيرًا. على الصعيد الوطني، تسعى العديد من البلدان إلى تحقيق خطط استدامة نشطة في اطار مبادراتها وضمن نطاق هذه المبادرات الأوسع وخارجها. وتشمل هذه البلدان المملكة المتحدة³، وألمانيا⁴، والعديد من الحول الاسكندنافية (مثل السويد⁵)، والصينَّ، والهندِّ، التي شاركت بشكل كبير في تشكيل أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة في أول الأمر.

رؤية المملكة العربية السعودية

في أوائل عام 2016، حذت المملكة العربية السعودية حذ تلك الدول. وقد وضعت رؤية 2030 وبرنامج التحول الوطنس 2020 برنامجًا طموحًا للاصلاح وخريطة طريق طويلة الأحل لتعزيز الوضع المالي للمملكة من خلال تنوبع اقتصادها.

بيد أن الأمر أكثر من ذلك بكثير. وتتمثل الرؤية في تعزيز مكانة المملكة العربية السعودية باعتبارها "قلب العالمين العربي والاسلامي. وقوة استثمار هائلة، والمركز الذي بربط بين ثلاث قارات".⁸ أتخذت بالفعل خطوات ملموسة في مسار التغيير، منها الاعلان الملكي الأخير لتمكين المرأة من قياحة السيارات، واعلان صاحب السمو ولى العهد الأمير محمد بن سلمان، في منادرة مستقبل الاستثمار⁹ بالرياض، أن المملكة ستعود أكثر انفتاحًا وتمثيلاً "للاسلام المعتدل". وفي الوقت نفسه، أعلن صاحب السمو مشروع نبوم، وهو عبارة عن منطقة اقتصادية حديدة تمتد عبر حدود المملكة إلى مصر والأردن.

الحولية بخيارات استثمار قوية في القطاعات غير النفطية يما في ذلك السياحة والخدمات الأخرى. وبالإضافة إلى فتح سوق الأسهم في المملكة، ستنشئ الحكومة عدة مجموعات صناعية جديدة لتحفيز تحفق رؤوس الأموال الأجنبية. وكجزء من عملية الانفتاح التدريجي، أعلنت السوق المالية السعودية (تداول) في يونيو/حزيران™ 2017 أن مؤشر مورغان ستانلي "MSCI" للأسواق الناشئة وضع السوق السعودي ضمن الأسواق التب براقبها. وهو حدث مهمٌ يُعطي إشارة للمستثمرين الحوليين أن السوق المالية بالمملكة تحقق الآن مرحلة النضد من حيث الكفاءة والحوكمة والإطار التنظيمين. ويشكّل رأس المال الأجنيب حاليًا % من سوق تداول، وفقًا لما ذكره محمد القويز، نائب رئيس مجلس إدارة هيئة السوق المالية. لكن من المتوقع أن يزداد هذا الرقم في الوقت الذي تنظر فيه الهيئة التنظيمية إلى تنويع مجموعة منتجات السوق المالية وحذب محموعة أوسع من الشركات لتسجيلها في السوق

تهدف رؤية 2030 أيضًا إلى تزويد الشركات

فرص الاستثمار

المالية السعودية.

علاوة على مشروع نيوم, الذي من المتوقع أن يحذب استثمارات خاصة وحكومية تزيد عن 500 مليار دولار في السنوات المقبلة. فإن هناك فرص استثمارية رئيسية أخرى كثيرة.

وتشمل المشروعات الأخرى تحديثًا كبيرًا للبنية التحتية للنقل والمواصلات بين المدن - مثل قطار الحرمين السريع بين مكة المكرمة والمدينة المنورة - وضمن المحاور الرئيسية يما في ذلك خطة مدتها 10 سنوات لتعزيز خطوط المترو وخطوط الحافلات في مكة المكرمة وجدة والحمام والمدينة المنورة.

ومن المقرر أيضًا أن يتم بيع جزء من شركة النفط السعودية "أرامكو"، التي تهدف الي اكتتاب عام حولي محتمل في عام 2018. يمكن لقيمته أن تصل إلى 100 مليار دولار أمريكس، وفقًا لتقديرات التقييم الحكومية.

https://www.marketwatch.com/story/saudi-stock-exchange-named-to-watch-list-for-

msci-emerging-market-index-2017-06-20-17203432

https://www.gov.uk/government/policies/sustainable-development



وقد تم تخصيص عائدات هذا البيع المخطط له لدعم برامح الاستثمار المرتبطة برؤية 2030، لذا فهي جزءٌ مهمٌ لخطة تمويل أهداف التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية.

الرسالة واضحة. مع وجود شريك استراتيجي على أرض الواقع والإشراف الصحيح. يمكن للشركات ورجال الأعمال والمستثمرين الاستفادة من إمكانات لمملكة الهائلة - وفي الوقت ذاته احداث فارقًا حقيقيًا في المملكة العربية السعودية الجديدة.

تغيير في الفلسفة

لذا، تشق المملكة العربية السعودية طريقها نحو مستقبل لا يعتمد على النفط؛ بل هو إصلاح يجري عن طريق التعامل مع الموقف الصعب، أم أن هناك أيضًا رغبة حقيقية للمساهمة في إيجاد عالمًا واعدًا؟

الأدلة تتحدث عن نفسها - والالتزام واضح. منذ عام 2010، عندما أصدر الاتحاد الأوروبي خطته الاستراتيجية لعام 2020. أنشأت المملكة العربية السعودية المركز السعودي لكفاءة الطاقة (SEEC) لزيادة الوعب بكفاءة استخدام الطاقة في المملكة وتعزيزها. وبعد ذلك. في رؤية 2030. دعمت الحكومة المركز السعودي لكفاء الطاقة من خلال الالتزام بانشاء مركز الطاقة الذرية والمتجددة بمدينة الملك عبد الله الاقتصادية (KAEC) بمبلغ قدره 1,33 مليار دولار في شمال حدة.

على الرغم من أن ذلك قد بقائله زيادة متوقعة في مبيعات السيارات لسائقي السيارات الحدد

وعلى الرغم من عدم وجود تحول أوسع نطاقًا في السياسة العامة إلى استخدام السيارات التي تعمل بالطاقة البديلة، إلا أن التوقعات قد تكون واعدة. الأمر الذي يقودنا إلى طرح السؤال: أين هي المملكة العربية السعودية عندما يتعلق الأمر بالسيارات الكهربائية (EV)؟

الاتحاه نحو السيارات الكهربائية

في ظل الوضع الحالي، فإن التغييرات في سلوك المستهلك وتصوراته تقودها أساسًا التكنولوحيا الهجينة، يما في ذلك السيارات الهجينة المتطورة المتاحة من توبوتا ولكزس من خلال شبكة عبد اللطيف جميل الشاملة للسيارات - جالبةً الابتكار الرائد عالميًا لسائقي السيارات في المملكة العربية السعودية.

وفي الوقت الحاض، لا يتوفر في المملكة إلا قدر ضئيل من البنية التحتية اللازمة للسيارات الكهربائية بالكامل، الا أن ذلك بمكن انجازه حقًا لصالحها. وإذا قررت المملكة العربية السعودية تشجيع استخدام السيارات الكهربائية كمسألة تتعلق بالسياسة العامة. فقد تكون الفوائد كبيرة - مع وجود العديد من الفرص المربحة.

في حين أن التحديات ليست حديدة على منطقة الخليد. الا ان المملكة العربية السعودية في وضع قوى بالنظر في كيفية تنفيذ بقية دول العالم للبنية التحتية للسيارات الكهربائية، ويصراحة، هي تفعل ذلك على نحو أفضل.

في الحول التي اعتمدت السيارات الكهربائية في وقت مبكر، هناك ثلاثة أسياب رئيسية لبطء اعتماد السيارات الكهربائية: المدى، والتكلفة مقابل المنفعة. والبنية التحتية. ومن شأن تحول المملكة المتأخر نسبيًا إلى اعتماد السيارات الكهربائية أن يخدم بالفعل في مصلحتها في التخفيف من حدة

التكلفة/المنفعة: حتى وقت قربب، استمر الجدال حول أن السائقين قد يستفيدون من توفير تكلفة الوقود مع السيارة الكهربائية، كانت السيارات نفسها لا تزال أكثر تكلفةً بكثير (ومزعجة) عن نظيراتها من السيارات العادية (ICE). اليوم يعمل المصنعون بحد لابحاد مكانة لنموذد السيارات الكهربائية. ونشرت UBS بحثًا في مابو/أيار 2017¹³ مبينةً أنه بحلول عام 2018. سنري تكافؤًا في أسعار السيارات الكهربائية والسيارات العادية. ويحلول الوقت الذي تدخل فيه المملكة العربية السعودية يكل قوتها في هذا السياق، ستكون السيارات الكهربائية أكثر تنافسًا من أي وقت مضى من حيث السعر.

المدى: ينبع مصطلح "القلق بشأن المدى" من

الطاقة يسرعة كبيرة والبُعد جدًا عن مكان تلقب

المساعدة. ولمعالجة هذا الأمر، أنشأت الشركات

المصنعة محطات لشحن السيارات. وشملت

السانات المنشورة في Motoring Research

في بداية هذا العام تقديرات المدى من اختيار

حورة القيادة الأوروبية الجديدة (NEDC) لعدد

من السيارات الكهربائية التي تعمل بالبطارية:

وكشفت أنه يصل مدى العديد من البطاريات

إلى أكثر من 160 كم (100 ميل) في كل شحنة."

تتضمن سيارة نيسان ليف (السيارة الكهربائية

المباعة حميع أنحاء العالم حتى بولبو/تموز 2017

إلى 280000 سيارة وفقًا ليلومبيرج) عدة طرازات

مع مدى يصل إلى أكثر من 100 كم. يما في ذلك

24 ك واط/الساعة و30 ك واط/الساعة. بينما في

ضمن أعلى نطاقة من حيث الطاقة والسعر. كانت

طرازات تبسلا فائقة الأداء إذ يمكن أن تتجاوز 480

کم (300 میل) فی کل شحنة. وهذا بشمل طراز

تيسلا 3 لونج رينج، والتي يمكن أن تقطع مسافة

تصل إلى 500 كم (310 ميل) في الشحنة واحدة.

وفقًا لاستعراض برنامح Top Gear على قناة BBC

لا يزال القلق بشأن المدى الذي يمكن أن تقطعه

تثقيف المستهلكين المكثفة على سد الثغرات

المعرفية. فعلم سبيل المثال، الصين هم الوافد

المتأخر نسبيًا إلى سوق السيارات الكهربائية. إلا

الصن. ولا تزال سوقًا كبيرًا لمصنعى السيارات

معروف في الصين) على الرغم من التخفيضات

في الإعانات المحلية والمركزية التي بدأت في

هذا العام. بلغت الحصة الإجمالية للسيارات التي

الركوب في الصين رقمًا قياسيًا جِديدًا في يونيو/

تعمل بالطاقة الجديدة من مسعات سيارات

حزيران، بنسبة %25، في سوق السيارات بعد

بطيئًا. ومن المتوقع أن تصل الب 530000 من

المبيعات الاحمالية في عام 2017. وما هو أكثر من

ذلك أن مبيعات سيارات الركوب من السيارات التب

تعمل بالطاقة الجديدة في الصين تنمو 20 مرة

وتشير هذه الأرقام إلى أن الصين تعد نموذجًا

يمكن للمملكة العربية السعودية أن تحذوا به

عند التخطيط لبرنامد البسارات الكهربائية - يدءًا

أسرع من سوق السيارات ككل.12

بمعلومات واضحة وشاملة.

التي تعمل بالطاقة الحديدة (NEV، كما هو

أن القلق بشأن المدى لم يؤثر على المبيعات في

السيارة الكهربية مشكلةً في أوروبا. ولكن

في الأسواق الجديدة والنامية. تساعد برامح

الأكثر مبيعًا في العالم، وصل عدد الوحدات

خوف سائقي السيارات الكهربائية من نفاد

البنية التحتية: وعلى الرغم من هذه المخاوف، ريما كان العائق الأكبر للسيارات الكهربائية في أوروبا البنية التحتية. ونأخذ ألمانيا كمثال. في منتصف عام 2015، كان يوجد في البلد 2500 محطة شحن متناثرة لنحو 38000 سيارة كهربائية ألمانية. مع الوضع في الاعتبار أن متوسط الوقت الذي تستهلكه السيارات الكهربائية، اعتمادًا على الموصل، يتراوح بين 30 حقيقة (BMW i3) و30 ساعة (فورد فوكس الكهربائية). تستحبب معظم السيارات الكهربائية للشحن السريع، حيث كان هناك سباق لإنشاء محطات للشحن السريع. ولكن - مرةً أخرى باستخدام ألمانيا كالمثال - كان متاحًا فقط 100 محطة للشحن السريع اعتبارًا من عام 2015ً4. بناء البنية التحتية أولاً بيدو أمرًا جيدًا، ولدى المملكة العربية السعودية ميزة أنها تبدأ بداية حديدة تمامًا.

ومع ذلك. تبقى هناك تحديات عملية في تخطيط وتنفيذ شبكة خدمات ودعم السيارات الكهربائية في ظل مساحة المملكة الكبيرة والكثافة السكانية المنخفضة بالمقارنة. وإن المسافات الهائلة الناتجة عن الطبيعة الجغرافية للمملكة تثير اعتبارات المحى التي تتصدر قائمة الأسباب تلك. وفي المقابل، يعد البحث بدانةً للتحقق من إمكانية شحن بطاريات السيارات الكهربائية باستخدام الطاقة الشمسية. قبّم بحث 15 تم نشره فی نیسان/أبربل 2016 بمجلة Science Direct البيانات المقررة من المعهد الملكى الهولندي للأرصاد الجوية بشأن شحن السيارات الكهربائية، يغية النظر في إمكانية شحن السيارات الكهربائية بالطاقة الشمسية استنادًا إلى اثنين من السيناريوهات: الشحن في يوم واحد فقط والشحن اليومي. ويبدو من المؤكد أن هذه منطقة حبوبة للبحوث، ويحتمل أن تكون مجدية.

ومنذ ذلك الحبن، تحقق تقدمًا سربعًا ومتسقًا. أعلن خالد الفالد, وزير الطاقة والصناعة والثروة المعدنية. في القمة العالمية لطاقة المستقبل بأبو ظبي في يناير/كانون الثاني 2017. أن "المملكة العربية السعودية ستطلق البرنامج الوطني للطاقة المتحددة (NREP) والذي من المتوقع أن يستثمر 30-50 مليار دولار في برامج الطاقة المتجددة بحلول عام 2023". كما أعلن معاليه أيضًا أن "المملكة كانت في المراحل الأولى من دراسة أول مفاعلين نوويين تجاریین. کجزء من استثمار کبیر مخطط له فی مجال الطاقة النووية". وأضاف الوزير أن "المملكة العربية السعودية تعمل على إيجاد بسل لربط مشروعات الطاقة المتجددة مع اليمن والأردن ومصر". وفي وقت لاحق، أعلنت وزارة الطاقة عن فتح باب تقديم عطاءات توليد طاقة الرياح بقدرة 400 ميجاواط في منطقة الجوف - أول مشروع لطاقة الرياح ضمن البرنامج الوطني للطاقة المتحددة - ومشروع للطاقة الشميسة يقدرة 300 متحاواط في المنطقة نفسها. وأضاف الفالح أن المرحلة الثانية

شك ياقناع بعض سائقب السيارات بترك سياراتهم

من البرنامج الوطني للطاقة المتحددة يستبدأ قبل نهاية عام 2017، قائلاً: "سنظل على المسار الصحيح لتسليم 9,5 جيجا واط من الطاقة المتجددة بحلول وفي الوقت نفسه، فإن ما هو منتظر من تحديث العوامل الثلاثة. لخطوط الحافلات والقطارات والمترو كفيل دون أي

https://www.motoringresearch.com/advice/electric-hybrid/going-the-distance-electriccar-range-from-shortest-to-longest/

http://www.ev-volumes.com/country/china/

http://nationale-plattform-elektromobilitaet.de/fileadmin/user_upload/Redaktion/AG3 Statusbericht_LIS_2015_engl_klein_bf.pdf http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0306261916300988

محرّد تحربة

من ناحية المنظور الصناعي القياسي. بمثل ذلك تحديًا لتعديل البنية التحتية من أحل مواكبة الطلب النشط على السيارات الكهربائية، وقد كان لهذا تأثير محدود على النمو في معظم أوروبا، مع واحد أو اثنين من الاستثناءات الملحوظة مثل النرويج.

البوم، تبيع شركة توبوتا 37 طرازًا من السيارات الكهربائية في 90 بلدًا بمعدل ما يزيد على ر. ملبون سنونًا. ¹⁶ وتقارب هذا %43 من كامل السوق العالمية للسيارات الكهربائية وفقا لىانات مۇسسى IHS-Global Insight.

وبيدو أن هذا كان مشتكلة أقل في البلدان الأخرى التبي اعتمدت السيارات الكهربائية مبكرًا مثل اليابان وكوريا والولايات المتحدة الأمريكية. ومع ذلك، التجارب الأولية تعمل بشكل أفضل. وانشاء مبادرات البسارات النظيفة – يما في ذلك يرامح التعليم والتدريب – قبل انشاء بنبة تحتبة للشحن ينتغم أن تساعد في الارشاد بالتحول الكامل السلس إلى السيارات الكهربائية. ما هو أكثر من ذلك، حيثما يكون لحيك سيارة كهربائيـة، يتوفر لديك أيضًا وكلاء/متاجر، ومراكز خدمة، ومصنعو بطاربات، ومصنعو أحهزة شحن: تنمو حميع الصناعات ينفسها. ناهبك عـن خبراء البرمجيات، الذين أصبح لهم حور بارز في صناعة السيارات مع صعود "السيارة متصلة" بصرف النظر عما اذا كانت سيارة عادية أو هجين أو كهربائية. حتى اذا كانوا غير موحدين على أرض الواقع، سوف يزيد الخيراء الإضافيون وسلاسل التوريد على الأقل من لاستيراد والإيرادات الضريبية.

بالإضافة إلى ذلك، النظام الإيكولوجي للنقل في المملكة العربية السعودية بعد أكثر احتمالاً لحذب الشركات حيث تعزز فلسفة المؤسسة الاحتماعية نهجها التجاري. ويمكن أن يساعد ذلك أيضًا في زيادة تنويع الحياة

الاحتماعية والاقتصادية في المملكة التي كانت تعرف جيدًا في السابق بأنها مكان شركات النفط والغاز.

التقدم المحرز حتى الآن في مجلس التعاون لدول الخليحي

من بين بلدان مجلس التعاون لدول الخليج. استثمرت دولة الامارات العربية المتحدة وحدها حتى الآن في البنية التحتية لشحن السيارات الكهربائية (كجزء من مبادرة "ديب الذكية")، مستخدمةً أموالاً وخيراء من القطاعين الحكومي والخاص. افتتحت شركة تبسلا متحرًا لمنتحاتها في دولة الامارات العربية المتحدة. وذكرت تقاربر بأنها تبحث في التوسع في البحرين وسلطنة عمان والمملكة العربية السعودية. فانه لا بزال يُنظر فيما اذا كانت المملكة العربية السعودية تتوق إلى السيارات الكهربائية الفائقة. مثل BMW i8 وسيارة بورش الكهربائية قيد التطوير، ومن المرجح أن البسارات الهجينة والبسارات الكهربائية ميسورة التكلفة سوف تثبت شعبية أكبر في مراحل المملكة الأولى نحو السيارات الكهربائية الشخصية. من المؤكد أنه فكرة حيدة، بالنسبة للبلد التي صنعت اسمها في عالم النفط، أنه في يوم من الأيام ستعمل مركباتها بالطاقة الكهربائية حزئيًا أو كليًا.

وتحقيقًا لهذه الغاية، في فبراير/شباط 2016. طرحت عبد اللطيف جميل للسيارات سيارة "توبوتا بربوس" الحديدة في المملكة العربية السعودية، وهذه هي المرة الأولى التب بطُرح فيها السيارة الهجينة الأكثر نحاجًا وشعبيةً في العالم – حققت مبيعات في جميع أنحاء العالم بقيمة 3,5 مليون حتى عام 2016 – فس أي بلد من بلدان مجلس التعاون لحول الخليد. توفر عبد اللطيف حميل للسيارات الدعم لمستخدمي بسارات تويوتا عبر المملكة العربية السعودية من خلال شبكة مؤلفة من 300 موقع استراتيجي للمبيعات ومراكز الخدمة، مما

توفر سيارات مذهلة وراحة البال للسائقين أينما كانوا.

لذا. نحن نعمل صوب تحسين المؤسسة

والسفر باستخدام الطاقة النظيفة والطاقة

. المتحددة. أنه يحدر بنا أن نتذكر أن الشركات

تُحدث المملكة العربية السعودية تغييرات

كبيرة. وهي نوع التغييرات الساحقة التي

ستقود التحسينات في نوعية الحياة لكل

المواطنين في المملكة والسكان. والنقل

المستدامة الحقيقية الكامنة وراء الهدف؛

وقد تكون الاستمرارية انحازًا.

المستدام جزء منها؛ وبشكل أعم هو التنمية

منها والبلد ككل.

التطلع نحو المستقبل، أفادت وكالة رويترز في بولبو/تموز 2017، أن شركة توبوتا موتورز تُصنع سيارة كهربائية تعمل بيطارية صلية تخزن المزيد من الطاقة (all-solid-state) التي تزيد إلى حد كبير من مدى القيادة ويستغرق العادة شحنها بضع حقائق، أفادت توبوتا أنها تتطلع الى بيع الطراز الحديد في التابان في أقرب وقت ممكن في عام 2022. التاريخ الذي يتماشي بحقة مع استراتيجية المملكة العربية السعودية، والذي يقع بين برنامج التحول الوطنى 2020 ورؤية 2030.

حور الشركة المُصنعة في المعادلة

تعمل السيارات الكهربائية بيطارية قابلة لاعادة الشحن. وتحتاج البطارية القابلة لاعادة الشحن إلى الكهرباء. وينبغي أن تكون الكهرباء مستمحة من مصادر مستدامة أو لا يمكن استمرار التكوين الكامل للسيارات الكهربائية. كما هو موضح بسابقًا، في السنوات الأخبرة اُتخذت خطوات كبيرة في المملكة العربية السعودية بشأن الشركة المُصنعة في معادلة السيارات الكهربائية.

حجم الاستثمارات المطلوبة لهذه المبادرات – والالتزام الواضح بالطاقة الشميسة وطاقة الرياح التي تمثلها – تثبت عزم الحكومة الحالى على احراز تقدم بشأن دور الشركة المُصنعة للسبارات الكهربائية/ثورة النقل المستدام. ومن المحال أنضًا. أن يستهل المستثمرون الوافدون قريبًا في الفرص الناشئة.

المُضِي قُحمًا نحو 2030

مع الرؤية الحديدة للمملكة العربية السعودية لتنويع اقتصادها وتوسيع آفاقها الثقافية. يمكن أن يُنظر إلينا كبلد مختلف جدًا بحلول عام 2030.



محطة لشحن السيارات الكهربائية في مول الإمارات بدبي. حقوق الصورة: كلينت إغبرت/غلف نيوز





¹⁶ Tokyo Motor Show: Toyota press conference presentation by Didier Leroy, Exec. VP, Toyota Motor Corporation.

مجلة عبد اللطيف جمي شتاء 2017/18

تأهيل المتدربين في شركة عبد اللطيف جميل للسيارات



أعادت شركة عبد اللطيف جميل للسيارات فتح برنامجها للتدريب الإداري وذلك حتى يتم منح الشباب والشابات في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية الفرصة لتسريع وتيرة ارتقائهم الوظيفي وإطلاق العنان لمهاراتهم وامكاناتهم.

وقد تخرج على مدى السنوات الـ 20 الماضية 215 شخصًا من هذا البرنامج وشغلوا مناصب إدارية عليا في إدارات مختلفة في جميع أنحاء المؤسسة.وسيشمل برنامج هذا العام للمرة الأولى النساء السعوديات.

ويعتبر هذا البرنامج فرصة فريحة للمتدربين للحصول على المهارات التي يحتاجون إليها للعب دور كامل وهادف في الاقتصاد السعودي المتنامي حيث ترسم البلاد مسارها إلى المستقبل النابض في تناغم تام مع رؤية المملكة 2030.

وبالإضافة إلى قضاء المتدرب فترة من الوقت في أكاديمية عبد اللطيف جميل. فهو يتعرف على مختلف أقسام شركة عبد اللطيف جميل للسيارات وخاصةً التجزئة. والخدمات

اللوجستية للمركبات. وخدمات الضيوف.خلال فترة التدريب يتبادل المتدربون خبراتهم ويجتمعون مع المتدربين السابقين. وذلك قبل الخضوع لعملية قياس شاملة للأداء تغطي نواحي مختلفة على صعيد التخطيط. واتخاذ القرار. والتعامل مع الآذرين.

"يتبع البرنامج نهجًا فريدًا ومتميزًا لتوظيف السعوديين والسعوديات المتميزين الحاصلين على درجة البكالوريوس والماحستير الذين أظهروا مهارات القيادة والطمود."

وأضاف: "توفر عبد اللطيف جميل للسيارات لهؤلاء الشباب التدريب الذي يضعهم على الطريق الذي يؤهلهم لتولي المناصب العليا في أعمالنا في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية."

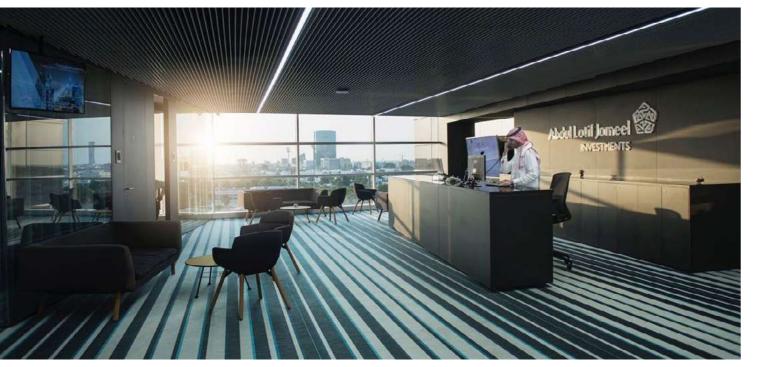
خالد القرنب المدير التنفيذي لعمليات الموارد البشرية والتوظيف فب شركة عبد اللطيف جميل للسيارات

حصدت عبد اللطيف جميل سلسلة من الجوائز ما يعكس حالة الازدهار المطرد للمحموعة في منطقة الشرق الأوسط وشمال

أفريقيا وتركبا، وحول العالم.

ازت شركة عبد اللطيف جميل للسيارات. الموزع الرسمي لسيارات تويوتا بالسعودية على احتفالية تويوتا بالسعودية على جائزة "إيفي مينا" للسيارات، خلال احتفالية عقدت بفندق أرماني بدبي. تم تكريم شركة عبد اللطيف جميل للسيارات الإنتاجها المسلسل الكارتوني "خبيّص وحريّص". الذي تم عرضه على قناة (Toyota Service Saudi) على موقع يوتيوب. وقد أعرب السيد منير خوجة. رئيس لجنة اتصالات التسويق بشركة عبد اللطيف جميل للسيارات، عن شعوره بالفخر إزاء تلقي تلك الجائزة. ثم أضاف قائلًا. "تم إطلاق هذه المبادرة لتسليط الضوء على ما يمكن اعتباره سلوكًا سليمًا ومسؤولًا على الطرقات. يمثل العرض تحولًا هامًا في المحتوى المرئي المستهدف على شبكة الانترنت، وهو منتج فريد في سوق خدمات ما بعد البيع شطاء السيارات في السعودية."

تم تكريم مكاتب شركة عبد اللطيف جميل للتمويل بجدة في بحاية شهر ديسمبر، خلال احتفالية توزيع جوائز مجلة إنتيريور ديزاين اللفضل لعام 2017. التي عقدت بمقر شركة انتراكتف كورب (IAC) بمدينة نيويورك الأمريكية. كانت هذه المكاتب ضمن أربعة مباني تم قبولها في فئة "مكاتب الشركات متوسطة الحجم"، وهي من تصميم شركة إينوكاد للعمارة. وفي وقت سابق من هذا العام، تم اختيارها أيضًا في قائمة الترشيح النهائي لسلسلة جوائز العام، تم اختيارها أيضًا في قائمة الترشيح النهائي لسلسلة جوائز

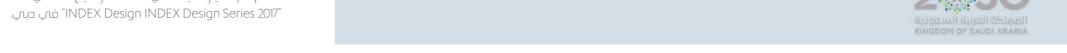


عبد اللطيف جميل تحصد ثلاثة جوائز

وبالإضافة لتلك الجوائز. تسلمت عبد اللطيف جميل جائزة "بريما حونا" الرفيعة المستوى من القنصل العام لحولة إندونيسيا. السيد محمد هيري ساريبودين. نيابةً عن السيد الرئيس جوكو ويدودو. تقديرًا لجهودنا في استيراد المنتجات الإندونيسية إلى المملكة العربية السعودية من خلال قطاع الصناعة. وسوف تواصل شركة عبد اللطيف جميل تعاونها الوثيق مع المؤسسات التجارية والدكومة الإندونيسية. كجزء من جهودنا لدعم خطط التنويع الوارحة في رؤية المملكة 2030.



خبيّص وأبو حريّص



مجلة عبد اللطيف جميل شتاء 2017/18

معمل عبد اللطيف جميل للأمن المائي والغذائي العالمي المائي العالمي (J-WAFS) في الميدان:

المائي والغذائي الميات من الميات المواء الميات المواء الميات المواء المواء



تجري الدكتورة ميرشيا دينكا، الأستاذ المشارك بقسم الكيمياء في معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا (MIT)، والدكتورة إيفلين وانج، الأستاذ المساعد بمعمل جيل أ. كيندال بقسم الهندسة الميكانيكية، بحثًا لتطوير تقنية حديثة لتجميع المياه من الهواء الجوي. ويمول معمل عبد اللطيف جميل للأمن الغذائي والمائي العالمي (J-WAFS) بمعهد ماساتشوستس للتكنولوجيا (MIT) هذا المشروع الذي يمكن أن يكون له أثرًا إيجابيًا هائلًا بالمناطق التي تعاني من نقص الموارد المائية، كالشرق

أجرت مجلة "فتح الآفاق" حوارًا مع د. دينكا ود. وانج حول المشروع وأهدافه.

س: ما المشكلة الأساسية التي تسعون لحلها من خلال ذلك المشروع البحثي؟

تعد مشكلة الحصول على مياه نظيفة واحدة من أكبر التحديات التي يواجهها العالم في وقتنا الحالي. وبينما توجد كميات كبيرة من بخار الماء في الهواء الجوي. فإن التقنيات الموجودة حاليًا لتجميع المياه. كالتندية. أو حصاد الضباب. محدودة جدًا من حيث الفعالية ومتطلبات الطاقة.

نحن نسعى لتطوير تقنية حديثة لتجميع المياه. تناسب المناطق النائية التي تعاني من إجهاد الموارد المائية أو ندرتها كالشرق الأوسط. وسيتم ذلك من خلال تجميع المياه من الهواء المحيط باستخدام مواد خاصة تسمى الهياكل الفلزية العضوية (MOF).

س: بعبارات بسيطة، هل يمكنكم شرح الحل الذي تعرضونه، وكيفية عمله؟

الهياكل الفلزية العضوية عبارة عن مسحوق شديد الكثافة. يشبه السكر قليلًا. وهي تمتلك قدرة هائلة على الدمصاص. يتم إحخال الهياكل الفلزية العضوية إلى جهاز يشبه صنحوق شفاف من الجوانب ويسمح بتعرضها للهواء الخارجي. لكننا لا نضع الهياكل الفلزية العضوية في الصنحوق فحسب. علينا أولًا دمجها حاخل قالب صلب من نوع ما، كقوالب الملح الكربوني. لئن المسحوق وححه ليس له نشاط حراري كبير.

تعمل الهياكل الفلزية العضوية. من خلال عملية الادمصاص. كإسفنجة تمتص بخار الماء من الهواء ثم نخزنه. ولجمع المياه الممتصة. يتم تسخين الجهاز بواسطة مصدر حراري بسيط. كضوء الشمس. فتتكثف المياه. وحينها يمكن تجميعها. يمكن للأفراد سساطة فتح صنبور على جانب الحهاز لاستخلاص

المياه. التب ستكون صالحة للشرب والاستخدام في الأغراض المنزلية الأخرى.

س: ما الذي يميز الهياكل الفلزية العضوية عن التقنيات الأخرى كالتندية وحصاد الضياب؟

لا يكون استخدام تقنيات التندية أو حصاد الضباب ملائمًا إلا في حالة ارتفاع الرطوبة النسبية بالجو. بينما في المناطق التي تكون الرطوبة النسبية بها منخفضة. مثل الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وبقية المناطق التي تعاني من ندرة المياه. تتطلب هذه التقنيات استهلاك كثيف للطاقة ولا تكون ذات جدوى تجارية. لذا فإن هناك فرصة كبيرة لأن يخلق بحثنا فارقًا كبيرًا في مناطق الجفاف التي لا يمكن استخدام تقنيات التندية وحصاد الضباب بها.

س: لمَ لم يتم استكشاف قدرة الهياكل الفلزية العضوية على الادمصاص بالشكل الكافي حتى وقتنا الحالى؟

الهياكل الفلزية العضوية موجودة منذ ما يقارب 40 عامًا. وكان الناس يعرفون قدرتها العالية على الادمصاص. لكنهم صبوا جل تركيزهم على الغازات. فالمياه يمكن أن تتفاعل مع الهياكل الفلزية

العضوية وتتسبب في تآكلها. لذا كان صنع هياكل فلزية عضوية تكون مستقرة عند استخدامها مع المياه يعتبر واحدًا من أكبر التحديات الأخيرة.

وكان أحد أهم إنجازاتنا هو ابتكار مواد من نفس فئة هذه الهياكل الفلزية العضوية المعروفة. لكنها تختلف عنها في درجة استقرارها الكبيرة عند استخدامها مع المياه. وقدرتها الفريدة على ادمصاص المياه.

حيث يمكن للجرام الواحد من المواد التي نستخدمها ادمصاص قدر من المياه أكبر من قدرة أي مُركب آخر بنفس الفئة. أو أي مادة أخرى في الواقع.

س: ما أهم التحديات التي يتوجب عليكم التصدى لها في ذلك المشروع؟

نحن نبحث دائمًا عن وسائل لتحسين سعة الاحمصاص وتدوير المواد. ونعنب بهذا عدد المرات الممكن لإعادة استخدام المواد. وبالطبع كلما ازداد عدد الدورات التي يمكن الحصول عليها باستخدام نفس المواد. كلما كان ذلك أفضل. سواءُ أكان ألفًا أو عشرة آلاف. لم يتم اختبار هذه العملية بعد. لأنها ببساطة تستغرق وقتًا طويلًا حدًا.

كما أنه يجب علينا رفع مستوى الجهاز. يمكننا في الوقت الحالي صنع نموذج أولي على نطاق محدود. لكننا نريد أن نتمكن من صنع أجهزة أكبر يمكنها توفير قدر أكبر من المياه يكفي استخدام أسرة عادية على سبيل المثال. وذلك يعني صنع أجهزة يمكنها إنتاج 12-15 لتر/يوم من الماء.

س: هل ستكون تكلفة إنتاج تلك "الإسفنجات الخارقة" قليلة، بحيث تؤهلها لأن تكون حلًا رائحًا؟

أجل. لقد درسنا التكاليف على نحو موسع وأجرينا مقارنات مع المواد المماثلة. بحسب

توقعاننا. ستتراوح تكلفة الكيلوجرام الواحد بين 25-10 دولار أمريكي. وسيحتاج كل جهاز حوالي 10-5 كيلوجرام من المواد. لذا فإن تكلفة المواد ستكون مناسبة لأن يكون هذا الحل ذو جدوى تجارية.

س: ما الذي يعنيه ذلك بالنسبة للمناطق التي تعاني من نقص الموارد المائية؟ ما هو حجم التغيير الذي يمكن أن يحدثه؟

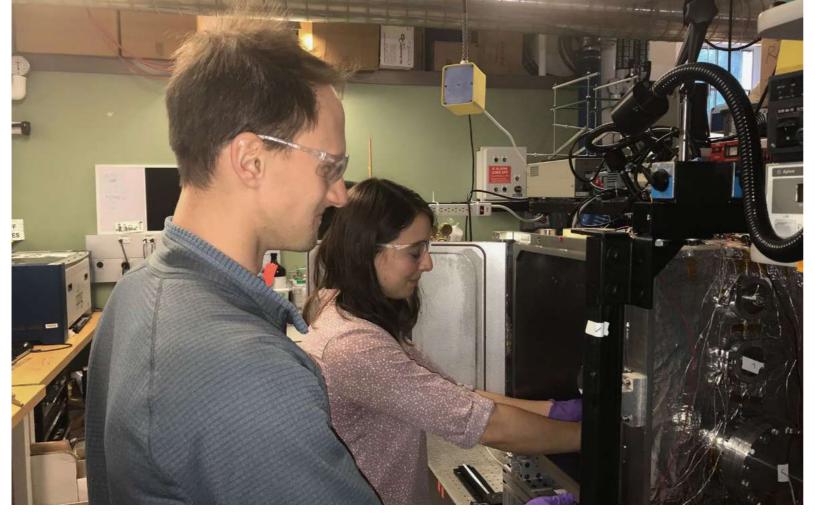
يمكن أن تحدث هذه التقنية تغييرًا كبيرًا بالمناطق التي تعاني من ندرة المياه كالشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

فالكثيرون يدركون التحديات التي تواجهها مجتمعاتنا فيما يتعلق بالطاقة. والحاجة للتركيز على موارد الطاقة المستدامة. بينما يدرك عدد أقل من الناس التحديات المتعلقة بندرة المياه وإجهاد الموارد المائية التي تواجها مناطق كثيرة بالعالم, التي ستزداد شدتها وخطورتها في المستقيل.

ومن المتوقع أنه في غضون سنوات قليلة لن يتمكن أكثر من 30% في المائة من سكان العالم من الحصول على مصدر مستدام للمياه العذبة. لذا فإن إمكانية التصدي لهذه المشكلة يمكن أن يغير الوضع بالكامل. خاصة في المناطق النائية التي يصعب وصول وسائل إمداد المياه الأخرى إليها.

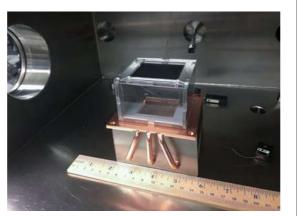
س: سوف يستمر تمويل معمل عبد اللطيف جميل للأمن الغذائي والمائي العالمي لكم لمحة سنتين، حتى أغسطس 2019. هل سيكون بحثكم قد اكتمل بحلول ذلك الوقت؟

أجل. نحن نتوقع اكتمال هذه المرحلة بحلول ذلك الوقت. يجب أن يكون لدينا نموذج أولب مجرب وفعال حينها. ستتضمن المرحلة التالية استمرار تطوير الجهاز. ودراسة إمكانية طرحه بالأسواق. وغالبًا سيتم ذلك بالتعاون مع شركاء صناعيين خارجيين.



21

آدم ريث وألينا لابوتين، الطالبان بمعهد ماساتشوستس للتكنولوجيا (MIT)، أثناء عملهما معًا بمعمل عبد اللطيف جميل للأمن الغذائي والمائي العالمي (J-WAFS) بتمويل من المشروع



نموذج أولي يتم اختباره في حجرة بيئية



مجلة عبد اللطيف جميل



روبرتو دي دييغو أروزامينا لرئيس التنفيذي عبد اللطيف جميل للطاقة

تفخر شركة عبد اللطيف جميل للطاقة، باعتبارها

من المتوقع أن يتزايد الطلب على الطاقة في سنوات الماضية.



تجمع شركة عبد اللطيف جميل للطاقة بين

الخبرة العالمية الواسعة في مجال الطاقة. وبين

المعرفة العميقة. والخبرة، والالتزام تجاه الأسواق

المحلية، والاستدامة. نحن ملتزمون بمواصلة أعمالنا

بالسعودية ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

وتركيا. كما أننا قد نجحنا في تعزيز نطاقنا العالمي

لقد اجتزنا عدة علامات فارقة في طريقنا المستمر

نحو التطور خلال عام 2017. في مطلع العام الحالي.

بدأنا في إنشاء اثنين من أكبر مشاريع توليد الطاقة

أبرمنا عقدًا لإنشاء مشروع ثالث بها. ونتوقع أن تمد

هذه المشاريع أكثر من 120 ألف منزل أُردني باحتياجاته

كما أننا بدأنا في بناء محطة كلير للطاقة الشمسية.

التي نملك بالفعل مشتر لها، وانتهينا من تمويل

الشمسية باستخدام الألواح الضوئية في الأردن، بينما

بالعمل في أكثر من 15 دولة حول العالم.

من الطاقة حال اكتمالها.

لمشاهدة الفيديو انقر هنا

روبرتو دي دپيجو أروزامينا، الرئيس التنفيذي لشركة عبد اللطيف جميل للطاقة، يتحدث مع منظمي القمة العالمية لمستقبل الطاقة (WFES) لعام 2018.

إحدى الشركات الرائحة في مجال الطاقة المتجددة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا، رعاًيتها مُجددًا للقمة العالمية لمستقبل الطاقة

منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا بنسبة 7% سنويًا حتى عام 2020. وتسعى شركة عبد اللطيف جميل للطاقة لمواجهة تلك الحاجة المتزايحة للطاقة بزيادة إمداداتها لتصبح أكبر شركة لإنشاء محطات توليد الطاقة الشمسية باستخدام اللَّلواح الضوئية في منطقة الخليج العربي، وشركة رائحة في ذلك القطاع حول العالم، وذلك من خلال شركة فوتواتيو رينيوابل فينتشر (FRV) التابعة لها. وهي شركة متخصصة في مشاريع الطاقة المتجددة، وقد أقامت العديد من محطات توليد الطاقة الشمسية الضخمة حول العالم خلال العشر

محطة أخرى للطاقة الشمسية بمنطقة ليليفيل في أستراليا، ودشِّنا محطة ثالثة هناك وهي محطة موري لتوليد الطاقة الشمسية. وسيبلغ إجمالي ألواح الطاقة الشمسية التي قامت شركة FRV بإنشائها في أستراليا وحجها أكثر من مليونٌ لوج عند بداية تشغيل محطة ليليفيل في نهاية عام 2018.

اجتازت الشركة علامة فارقة أخرى ببيعها لمحطة لا الكهربائي المستمر، وهي أول محطة ضخمة للطاقة الشمسية في أوروجواي، وواحدة من أكبر محطات الطاقة الشميسة بأمريكا الحنويية.



محطة لا جاسينتا الشمسية لتوليد 65 ميجاواط من التيار الكهربائي المستمر باستخدام

مجلة عبد اللطيف جميل

واصلت شركة عبد اللطيف حميل للطاقة . استثماراتها وازدهارها، مرتكزة على نحاحها في قطاء الطاقة الشمسية، وبناء الشراكات والخبرات لانبثناء مشاريع متنوعة للطاقة المتجددة حول العالم. يتضمن ذلك حاليًا محطات الطاقة الهجينة. التي تجمع بين الطاقة الشمسية وطاقة الرباد. كما أن الشركة تقدم حلولًا لتحلية المياه ومعالجتها. حيث أنها تدرك التحديات التي تواجهها مناطق كثيرة حول العالم بسبب نقص الموارد المائية.

الاهتمام الخاص بالشرق الأوسط

تعمل الشركة في قطاع صناعات المياه والطاقة المتجددة بالعديد من الحول حول العالم. وتتعامل أثناء مزاولة أعمالها مع أطر تنظيمية مختلفة، ومنظمات وهياكل تنفيذية عديدة، ونماذج مالية وظروف اقتصادية متنوعة. ونتيجة لتلك المعطيات، تمتلك شركة عبد اللطيف جميل للطاقة منظوراً عالميًا، وإدراكًا واسعًا، لا يتوفران سوى لعدد محدود من الشركات. يمكن تبنى تلك الرؤى والممارسات الرشيحة حول العالم وتطبيقها في قطاء الطاقة المتجددة المتنامي بمنطقتنا الأم، وذلك لكى نستغل إمكانات الشرق الأوسط، والفرص المتاحة به بالشكل لأمثل ونصل للاستفادة القصوى منها.

لقد أطلقنا شركة ألمار لحلول المياه في بدانة عام 2017، وهي شركة متخصصة في تطوير محطات تحلية ومعالجة المياه. وتعمل ألمار حاليًا، بالتعاون مع شركائها، هيئة كهرباء ومياه دبي (DEWA). كما أنها قد حصلت على موافقة مبدئية لإنشاء واحدة من أكبر محطات تحلية المياه في العالم، بمدينة رابغ بالسعودية.

نحن نؤمن بأن الجمع بين الخبرة المتأصلة في محالب الطاقة المتحددة وحلول المباه بتبح لنا تقديم مشروعات متفردة في السوق، ولعب دور رائد في التصدي لتحديات الطاقة والمياه التي تواجهها مجتمعاتنا. وتوظيف خبراتنا لصالح ازدهار مجتمعاتنا عبر منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركبا.

طاقة متحددة على مدار الساعة

نحن نفخر بإعلان فوز شركة FRV بعقد أول مشاريعها للطاقة الهجينة (الشمس-الرياح). ما يعكس التزامنا يتقديم مجموعة من متنوعة من المشاريع في مجال حلول الطاقة المتحددة.

سوف تجمع محطة الطاقة بتشيلس بين تقنيات الطاقة الشمسية وطاقة الرياح.

بقدرة 540 حيجاواط/ساعة لتوفير الطاقة المتحددة بشكل مستمر -24/7- لا يعتمد على حالة الجو. أو سرعة الرياح، أو ضوء الشمس.

حين تشرق الشمس، أو تهب الرياح، يتم توليد الطاقة باستخدام الألواح الضوئية والطواحين الهوائية، والتب تقع على بعد بضعة كيلومترات من بعضها البعض، ثم يتم تحويل تلك الطاقة في تغذية الشبكة الكهربائية وشحن البطاريات. وحين تكون الظروف غير ملائمة لتوليد الطاقة باستخدام الطاقة الشمسية أو طاقة الرباد، ستعمل البطاريات تلقائيًا لتحافظ على استقرار معدل إمداد الشبكة بالطاقة المتجددة طوال الوقت.

بوفر ذلك الحمع المبتكريين الطاقة المتحددة وتخزين الطاقة بالبطاريات فرصة عظيمة لواحد من أُهم القطاعات في الشرق الأوسط: قطاع تحلية المياه.

الريادة في تحلية المياه باستخدام تقنية محايدة الكربون

تستهلك محطات تحلية المياه الحرارية التقليدية كميات هائلة من الطاقة. وفي الوقت الحالي. يتم تشغيل معظم هذه المحطات بواسطة محطات توليد الطاقة التقليدية، التي ينتج عنها كميات كبيرة من انبعاثات الكربون. وحتى بالإضافة لبطارية لتخزبن الطاقة، وستعمل

بمكننا تشغيل محطات تحلية للمياه في حالة استخدام حلول الطاقة المتحددة. بواسطة طاقة متحددة غير متقطعة أثناء كالطاقة الشميسة أو طاقة الرباد، فإن موارد اللبل أو النهار باستخدام تقنيات الطاقة الطاقة تلك لا تعمل طوال الوقت، 24/7. لذا بلزم استخدام مولدات تعمل بالغاز الطبيعي أو الهجينة المتحددة (الشمسي-الرباح) وبطاربات تخزين الطاقة، وهي نفس التقنيات البترول، وتنتج انبعاثات كربونية.

المستخدمة في المشروع الرائد الذي

وهناك فائدة أخرى لتلك المحطات، بجانب

تحويل عملية تحلية المياه البي عملية

محايحة للكربون. ألا وهي توفير كميات

لتشغيل محطات التحلية التقليدية. من

أجل استخدامها في عمليات التصدير،

البترول الهائلة التي كانت تستخدم

ستقىمە FRV ىتشىلى.

كفاءة الطاقة بالحيل الحديد من محطات تحلية المياه التي تعتمد تقنية التناضح العكسس أكبر من نظيرتها في المحطات التي تستخدم الطاقة الحرارية، حيث تقدر الزيادة في مقدار الكفاءة بحوالي عشرة أضعاف، لكن كانت هناك مشكلة عدم وجود مصدر دائم للطاقة المتحددة، بعمل على مدار الساعة. هذا الوضع قد تغير الآن.

فنساهم بذلك بشكل فعال في تنمية الاقتصاد السعودي.

كما ستوفر حلول الطاقة المتجددة درجة أكبر من المرونة فيما يتعلق يموقع محطات تحلية المياه. لن يكون من الضروري بعد الآن اقامة محطات التحلية بالقرب من محطة الطاقة. يمكن إنشاء محطات تحلية المياه بالقرب من المحن والبلدان، حيث تتواجد الحاجة الفعلية للمياه. فتقل تكاليف نقل المياه. واحتمالية إهدارها بالتسريب أثناء عملية النقل.

اغتنام الفرصة بدول الخليج العربي

يُتوقع ارتفاع قدرة تحلية المياه في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا من 21 مليون متر مكعب في اليوم حتى حوالي 110 مليون متر مكعب في اليوم ما بين عامي 2007 و2030. وفي المقابل، سيزيد ذلك من قدر الطاقة الكهربية اللازمة لتشغيل محطات تحلّية المياه بمقدار ثلاثة أضعاف. لتصل إلى 122 تبراواط/ساعة بحلول عام 20301. لذا فالطريق مفتوح أمام الشركات لإنشاء وتطوير محطات تحلية المياه التي تعمل بالطاقة المتحددة.

نحن نؤمن بقدرة دول مجلس التعاون الخليجي على ريادة العالم في ذلك القطاع الذي يتطور بسرعة شديدة. وتستطيع دول الخليج العربي التغلب على تحديات ندرة الموارد المائية من خلال الاستغلال الأمثل للتقنيات الجديدة، وتشجيع الابتكار والاستثمار في تلك الصناعة، كما يتيح لها أن تتصدر ذلك القطاع المتنامي والممتلئ بالابتكارات، الذي سيلعب دورًا حبويًا في التنمية العالمية خلال الأعمام القادمة.



فق سانتياجو في تشيلي

https://www.irena.org/DocumentDownloads/Publications/IRENA-ETSAP%20Tech%20Brief%20I12%20Water-Desalination.pd



العنود الحجيلان رئيس قسم التواصل بشركة عبد اللطيف جميل لوكالة التأمين

نحن محظوظون كوننا جزءًا من هذا التغيير الذي لا يأتي سوى "مرةٍ واحدةٍ في المما"

تزامنًا مع التصريحات الحكومية الصادرة مؤخرًا وإبراز أهمية المرأة في الاقتصاد السعودي، أجرت مجلة "فتح الآفاق" التابعة لشركة عبد اللطيف جميل حوارًا مع السيدة/ العنود الحجيلان، رئيس قسم التواصل بشركة عبد اللطيف جميل لوكالة التأمين، ودار الحديث حول التغيرات التي يشهدها المجتمع السعودي ودورها كامرأة عاملة ومستقبل المرأة في صفوف القوى العاملة في المملكة العربية السعودية.

1. لقد تلقيتِ دراستك في المملكة المتحدة والولايات المتحدة الأمريكية وعملت فيهما. برأيك، ما هي أهم الفوارق التي لاحظتها حال عودتك للعمل بالمملكة العربية السعودية؟

لقد أنهيت تدريبي في مجال العمل القانوني في لندن. وتتميز المملكة المتحدة بنظام قانوني عتيق خو مرجعية معروفة حيث يعتمد في وضعه على السوابق القضائية. ولذا يسهل نوعًا ما الحصول على جميع مصادر القانون المختلفة سواء من خلال الكتب أو من المصادر المتاحة على شبكة الإنترنت. أما فيما يتعلق بالنظام القانوني في المملكة العربية السعودية، فهو نظام حديث ودائم التغير إلى حدٍ كبير. الثمر الذي يجعل العمل في إطاره أكثر تحديًا. ويجبرك

ومع ذلك. يعنى هذا أيضًا كثرة الفرص المتاحة في المملكة العربية السعودية. طالما أننا ما زلنا في مرحلة "الابتكار" و "الإبداع". لدينا الكثير كي نتعلمه ولدينا أيضًا الكثير كي نبدع من خلاله. تُسَن قوانين جديدة وتوضع نُظم ولوائح ويجري العمل علي بناء المحن وتوسيعها. فالفرص لا تنتهي ونحن محظوظون كوننا جزءًا من هذا التغيير الذي لا يأتي سوى "مرة واحدة في العمر".

2. ما هي رؤيتكِ للتطور الحاصل في حور ال مرأة بالمملكة العربية السعودية خلال العشر سنوات الماضية؟

عشت بالخارج أحد عشر عامًا. وعندما عُدت. ذُهلت من عدد النساء اللواتي حصلن على التعليم العالي والمؤهلات العليا. فغالبية الفتيات الصغيرات في وقتنا هذا لديهن طموحات كبيرة وحريصات للغاية على مواصلة الحياة الوظيفية. كما فتحت الحكومة أبوابًا كثيرة للمرأة وشجعت على إحداث تلك الطفرة. ومختصر القول. آن الأوان الذي تفخرين فيه بكونك امرأة في المملكة العربية السعودية.

 3. ما محى حماستك إزاء التزام المملكة بتوسيع نطاق إمكانات المرأة على غرار ما هو موضَّح في رؤية 2030؟

أرى أن المبادرات الحكومية رائعة. كما أن التغييرات التي جرت بالفعل واعدة للغاية. أتمنى أن أرى سيدات كثيرات يعتلين المناصب الحكومية الرفيعة كمناصب السفراء على سبيل المثال، لأنني أومن أن هناك الكثيرات من النساء السعوديات ممن يتمتعن بقدرات عالية ويُمكِنهن أداء دور هام في تنمية وطننا.

4. في بلدٍ يوجد به مثل هذا العدد من الشباب، هل تلحظين تغيرًا في سلوك ومعتقدات الفتيات السعودبات؟

الأجيال الصغيرة من الفتيات لا تؤمن بالمحال. فهن قويات وطموحات ومتحمسات. إلا أن هذا ليس أمرًا جديدًا بالكلية. فقد أحرزت المرأة في الأجيال الأكبر سنًا تقدمًا هائلًا في مجال التكنولوجيا الحيوية والفيزياء والأعمال، من بين أمور أخرى. وأرى أن الأجيال الأصغر سنًا ستواصل السير على نفس الطريق -إن لم تحقق المزيد- في ظل الدعم الزائد الموجه إليهن.

5. هل لحى النساء أنفسهن شغف يحثهن على أداء حور أكبر في المجال العام في المجتمع السعودي أو في الاقتصاد؟

نعم, أعتقد ذلك. وقد بدا هذا بالفعل جليًا في وسائل الإعلام التقليدية والاجتماعية. تعمل المرأة على كسر الأعراف التقليدية التي قيدها بها المجتمع، وأصبحت تشعر بمزيد من الأريحية تجاه تولي المناصب العامة.

ه. ما الذي ستجنيه المملكة العربية السعودية في ضوء سعب الحكومة إلى تحقيق أهدافها خات الصلة بالمرأة في رؤية 2030 على مدار العشر سنوات المقبلة؟

تشجيع الإناث على أن يصرن جزءًا من القوة العاملة سيكون له أثره في تمكين المرأة وتعزيز الاقتصاد. فالحث على تحقيق المزيد من الاستقلالية سيربي الأجيال الصغيرة من الإناث على القوة والاعتماد على الذات والتحلي بالقدرة. وسيكون لهذا أثره في تقليل الضغط على العائلين من الرجال. فضلًا عن الفائدة الكبيرة لغير المتزوجات والأرامل على وجه الخصوص.

7. بصفتكِ امرأة، ماذا يعني لكِ العمل في شركة عبد اللطيف جميل؟ وما مدى انعكاس النهج الحديث للحكومة على بيئة العمل؟ وما مدى تطبيقه على المرأة في شركة عبد اللطيف حميل؟

من المعروف أن العنصر الرجالي كان الغالب في عبد اللطيف جميل نظرًا لطبيعة الأعمال التجارية الرئيسة بها. ومع ذلك، لا تزال عبد اللطيف جميل تثبت نجاحها في كونها الشركة الرائدة في توظيف الإناث وتدريبهن وتوفير فرص عمل لهن. وعلاوة على ذلك. وبعد

تفرعها إلى قطاعات جديدة. جعلت توظيف المزيد من النساء على جميع المستويات بما فيها المناصب العليا أولوية لها. وقد ساعد هذا. بالتوازي مع رؤية الحكومة 2030 بشأن دخول الإناث مجال العمل. على خلق بيئة داعمة للموظفات.

8. هل تقحم الشركة نموذجًا للشركات السعودية الأخرى كي تحتذي به؟

بكل تأكيد. بصفتنا كيانًا منظمًا بمؤسسة النقد العربي السعودي (SAMA). نهدف في شركة عبد اللطيف جميل لوكالة التأمين إلى الالتزام الصارم بالأخلاق والشفافية في جميع أعمالنا. ولكن بدلًا من أن نكون وسيطا في "المعاملات". نسعى أن ينظر إلينا الآخرون بصفتنا مستشارين وخبراء استشاريين نشجع على إقامة المشاريع التجارية والنمو والابتكار. نؤمن بأنه علينا أن نقدم لعملائنا أفضل الخدمات وألا نتقاعس أبدًا عن تقديم النصح بشأن المجازفات غير التقليدية. كما نسعى إلى إحياء الوعي بالسوق من خلال التواصل مع جميع الجهات المعنية ذات الصلة.

9. هل تلحظين انضمام المزيد من النساء إلى شركة عبد اللطيف جميل لوكالة التأمين؟ وما هي تطلعاتهم حيال التقدم الوظيفي داخل المؤسسة؟

تحرص شركة عبد اللطيف جميل لوكالة التأمين حرصًا تامًا على استخدام السعوديات في مختلف مستويات العمل داخل المؤسسة. وننشُد في الوقت الحالي توظيف سيدات في مناصب مختلفة بدايةً من وظائف السكرتارية وحتى وظائف الامتثال والتسويق على سبيل المثال.

10. هل تنوين تقديم طلب للحصول على رخصة قيادة في العام المقبل على خلفية إعلان الحكومة الأخير نشأن قنادة النساء؟

لدي في الوقت الحالي رخصة قيادة من المملكة المتحدة ودولة الإمارات العربية المتحدة. كما قُدْت السيارة في الولايات المتحدة الأمريكية والمملكة المتحدة ودولة الإمارات العربية المتحدة. وهذا يعني أنني أنتوي دون شك التقدم بطلب للحصول على رخصة قيادة في المملكة العربية السعودية أيضًا. أرى أن خيار القدرة على القيادة أمر هام جدًا بالنسبة للمرأة لأنه سيمكنها ويمندها مزيدًا من الاستقلالية.



Business Wire, 24 September 2017

Bavt and YouGov, November 2014

The World Bank, 2013

The Bayt.com Status of Working Women in the Middle East Survey

Opening Doors: Gender Equality and Development in the Middle East and North Africa,

من بين الطموحات الحريئة المتعددة المشار إليها إحمالًا في رؤية 2030، تحسد خطة المملكة العربية السعودية لتطوير اقتصادها على مدار العشر سنوات القادمة وما يليها تصميمًا على دعم مشاركة المرأة في المجتمع والاقتصاد:

"سوف بوفر اقتصادنا فرصًا للحميع - الرجال والنساء والشيأب والكيار - حتى يُمكنهم المشاركة بأقصى ما في وسعهم . . . وما تزال المرأة السعودية تمثل ثروة عظيمة من ثروات المملكة. سنواصل العمل على تنمية مواهب المرأة والاستثمار في مجال قدراتها الإنتاجية ومساعدتها على دعم مستقبلها ومساهمتها لتطوير مجتمعنا واقتصادنا. لا سيما وأن ما يزيد على %50 من خريجي الحامعات من الاناث."

- المملكة العربية السعودية "رؤية 2030

لم يُلتفَت حيدًا الى تلك التطلعات الملهمة عندما نُشرت رؤية 2030 للمرة الأولى، وهو أمر طبيعي في بلد لم تؤد فيه المرأة تاريخيًا سوى دورًا محدودًا في المجال العام. إلا أن الحال يتغير في وقتنا هذا وعلى نحو سريع الخطى.

ففي سيتمير من العام 2017، أعلنت الحكومة أنها ستسمح للمرأة السعودية بالقيادة للمرة الأولى اعتبارًا من بوليه 2018². وبعد مرور شهر من صدور هذا القرار، صدر قرار آخر يُعلن عن السماح للمرأة أنضًا بمشاهدة المباريات الرياضية في ثلاثة ملاعب رياضية رئيسية بالرياض وجحة والحمام.3

ورغم أن هذين القرارين لا يمثلان في حد ذاتهما سوى تغييرًا طفيفًا نسبيًا، إلا أن الطموم الذي يعكسه القراران في محاولة لتجسيد إمكانات المرأة السعودية قد بدا جليًا وحسَّد الرغبة القوية للمملكة في تنفيذ التزامها بدعم مشاركة المرأة ومساهمتها

اقتصاديًا وإثبات أن تلك الرغبة القوية تتعدى كونها محرد كلمات تُكتب.

وفي إطار سعي المملكة العربية السعودية الم اعادة نمذحة اقتصادها بعبدًا عن الاعتماد على الصناعات التقليدية القائمة على المواد الهيدروكربونية، سيتحول السعبي إلى مساعدة المرأة على أداء دور أكثر انفتاحًا واستقلالية في المجتمع إلى أن يصير "رهانًا -اقتصادیا سیؤتی اُکُله دون ربت"⁴

سعي دؤوب

بعكس القراران الأخيران اللذان سمحا للمرأة بالقيادة وبحذول الملاعب الرباضية الثلاثة الرئيسة تحولًا متواصلًا في دور المرأة وإسهاماتها في مجتمعات منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا على مدار السنوات القليلة الماضية. ولا شك أن الحدود التقليدية المجتمعية تتغير يما يتسق مع الاعتقاد القائل بأنه كلما صار التوحه أكثر شمولية، تحققت الاستفادة للتقدم الاقتصادي ككل.

لقد قضينا بالكلية على الهوة الحاصلة بين الإناث والذكور في مجالي التعليم والرعاية الصحية على سبيل المثال. ووفقًا للتقرير الصادر عن البنك الحولي، يخهب السواد الأعظم من الفتيات الصغيرات في المنطقة إلى المحرسة، كما أن عدد الإناث المسجلات في الجامعة يفوق عدد الذكور. وعلى مدار العشرين عامًا الماضية، انخفض معدل وفيات الأمهات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بنسبة %60 وهي أكبر نسبة انخفاض في العالم.5

وفي عام 2015، تمكنت المرأة السعودية للمرة الأولى من التصويت في انتخابات البلدية والترشح لها، وبينما أعلن في ديسمبر من العام 2017 عن السماح ثانية بفتح دور العرض السينمائي في المملكة بعد توقف استمر لأكثر من 35 عامًا.7

وعلاوة على ذلك، وفي سبتمبر من لعام 2017، شهدت احتفالات المملكة بالبوم الوطني مشاركة المرأة في عدد من الفعاليات منها الحفلات الموسيقية وعروض الليزر والمسرحيات، والتي نُظمَت

ذلك حزءًا من مسئولياتها المتمثلة في اثراء قطاع الترفيه (وردت الإشارة إليه أيضًا في رؤية 2030). وفي خطوة تمهيدية للقرار التالي للحكومة. سُمح للمرأة للمرة الأولى بحخول استاد الملك فهد الدولي لمشاهدة الاحتفالات. وصرح ولي العهد الأمير محمد بن سلمان قائلاً:

جميعها برعاية الهيئة العامة للترفيه باعتبار

"يفضل الله تعالى، صارت المملكة عضوًا فاعلًا في مجموعة العشرين، وهي المجموعة التي تتشكل من أقوى اقتصاديات العالم. ومع استمرار طموحاتنا العريضة، ويفضل الدور الذي أداه شياب وشايات المملكة، نأمل أن يصبح وطننا نموذحًا رائدًا في حميع المناحي، حيث نسعب بكل ما أوتينا من قوة إلى تحقيق أهداف رؤية المملكة العربية السعودية 2030."

وفي مجتمع عُرف بقيمه المتحفظة، تلوح في الأفق الدِّلائلَ على وجود تحوُّل في المواقف فيما بين النساء العاملات أيضًا. وما تزال المملكة العربية السعودية تُفعِّل نظام ولاية الرجال الذي يوجب على المرأة ضرورة أخذ الدن بالسفر أو بالحديث مع الرجال. ومع ذلك، وبسؤال النساء عن مدى الراحة التي يشعرن بها في بيئات العمل المختلطة بين النساء والرجال، وقع اختيار %73 من النساء العاملات على خيار "مريح للغاية" أو "مريح إلى حدِ ما". ووقع اختيار % فقط منهن على خيار "غير مريح الى حد ما" أو "غير مريح على الإطلاق". ١٥

فرص العمل

حتى عهد قربب، كان التقدم الذي حققناه حيال دور المرأة في الحياة الثقافية والاحتماعية. وفي محالات أخرى كالصحة والتعليم غير ذي أثر ولم ينعكس على مساهمتهن الاقتصاً دية في تنمية المملكة.

ووفقًا لما كشف عنه تقرير البنك الحولي: "رُغم إحراز غالبية دول منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا تقدمًا هائلًا في سد الفحوة بين الحنسين في نتائج التعليم والصحة، لم تُتَرحم بعد هذه الاستثمارات في مجال التنمية البشرية إلى معدلات مرتفعة متناسبة من المشاركة النسائية في الحياة الاقتصادية والسياسية.""

Saudi Arabia driving ban on women to be lifted, BBC News, 27 September 2017

Saudi Arabia to allow women into sports stadiums, BBC News, 29 October 2017

Women Can Drive Now in Saudi Arabia. Here's What They Still Can't Do.

¹ <u>Vision 2030,</u> Kingdom of Saudi Arabia, April 2017

Fortune, 28 September 2017

Business Wire, 24 September 2017

Opening Doors: Gender Equality and Development in the Middle East and North Africa,

The Guardian, 30 October 2017

⁶ Saudi Arabia to allow women into sports stadiums as reform push intensifies,

Saudi Arabia allows cinemas for first time in over 35 years, Center for International Communication, Ministry of Culture and Information, Saudi Arabia, 11 December 2017 The World Bank 2013 Saudi Arabia Marks 87th National Day With Series of Concerts, Plays and Entertainment Events,

Saudi Arabia Marks 87th National Day With Series of Concerts, Plays and Entertainment Events,

محلة عبد اللطيف حميل

ورُغم ذلك، فالحال بتبدل الآن عن سابقه. ونشهد تزايدًا في عدد السعوديات اللائي يدخلن سـوق العمل. ورُغم أن القطاع العام لا يزال صاحب النصيب الأكبر في توظيف النساء، ارتفع عدد النساء العاملات في القطاع الخاص بنسبة 130% بين عامى 2012 و 2016، حيث ارتفع من 215 ألف في عام 2012 ليصل البي 496 ألف في عام 2016. وذلك وفقًا للبيانات التي أعلنها وزير العمل والتنميـة الاجتماعية في مارس من

وتمثل المرأة في الوقت الحالي 30% من إجمالي قوة العمل السعودية في القطاع الخاص مقابل %12 في عام 2011.

ووفقًا للإحصائيات التي نشرتها المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية، التحق يسوق العمل في القطاعين العام والخاص ما يزيد على 500 ألف سيحة سعودية في الأشهر السبع الأولى من عام 2017 وحده. في حين وُضع في نوفمبر من العام 2017 برنامحًا حديدًا للنقل "وصول" وهو مخصص للمرأة العاملة. وقد سجل فيه ما يزيد على 3100 سيحة عاملة في القطاع الخاص في الأسابيع الثلاثة الأولى من انطلاقه.

وتتمثل غالسة الوظائف المتاحة للمرأة في القطاء الخاص في مجالات بيع التجزئة والضيافة والإنشاءات. وقد انصبَّ تركيز عدد كبير من الحملات الحكومية المطالبة بالسعودة والحملات النسائية الهادفة الى تشجيع المرأة على اللحاق بركب قوة العمل على قطاعي البيع بالتجزئة والضيافة على

وفقًا للإحصائيات التبي أعلنتها وزارة العمل، شهد عدد النساء العاملات في قطاع البيع بالتجزئة على وجه الخصوص زيادة كبيرة حيث تضاعف بما يساوي 12 مرة بارتفاعه من عدد 10000 سيحة في عام 2010 ووصوله الى 122000 سىحة فى عام 2014. وقد حاء هذا عقب اصدار وزير العمل قرارًا في 2011 يقضي بأن يكون جميع العاملين في المحال المتخصصة في مستحضرات التحميل والأزباء النسائية وكذا في المتاجر متعددة الأقسام

في الأقسام المخصصة فيها للمستلزمات النسائية من النساء السعوديات.13

وفي أواخر عام 2013. مُنحَ أيضًا ترخيص مزاولة مهنة المحاماة لأول محامية سعودية.4

دفع النمو الاقتصادي

في ضوء منح المرأة مزيدًا من الحرية وعديدًا من الفرص التب تمكّنها من المشاركة الاقتصادية، تضطلع المملكة العربية السعودية باتخاذ احراءات استراتيجية استباقية تهدف من ورائها إلى تحقيق اثنين من أهدافها الرئيسة الوارحة في رؤية 2030. ويتمثل الهدف الأول منهما في خفض معدل البطالة بالمملكة من %11.6 إلى %7. في حين يتمثل الثاني في زيادة معدل مشاركة المرأة في قوة العمل إلى 50% مع مطلع عام 2030. . مع العلم بأن وزارة العمل والتنمية الاجتماعية تسعى إلى الوصول إلى نسبة %28 من مشاركة المرأة في قوة العمل بحلول عام 2020 باعتبار ذلك هدفًا مؤقتًا.16

تصل نسبة السعوديات العاملات في الوقت الحالي إلى ما يقرب من 15%، ووفقًا لما أعلنه البنك الدولى، تصل معدلات مشاركة ا المرأة في قوة العمل إلى أقل معدلاتها في 13 دولة من أصل 15 في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. 7 وهذا مقارنة بالرقم العالمي (في 2016) الذي يمثل %39.39 من قوة العمل. 18 بل إن هذا الرقم يرتفع بنسبة أكبر في العديد من الأقاليم التي يرتفع بها إجمالي الناتج المحلي: فرنسا (47.2%). وألمانيا (46.2%)، واليابان (42.7%)، وكوريا الجنوبية (41.4%)، والنرويج (47.0%).

وكشفت نتائج البحث الذي أجراه معهد ماكينزي العالمي عن تحقيق فائحة تجارية عظيمة من زياحة معدلات مشاركة المرأة في قوة العمل في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وإذا حدث وعملت كل دولة في المنطقة حتى عام 2025 على المواءمة سن القوة الدافعة بالدولة والزيادة الأكثر ارتفاعًا في نسبة الاناث في قوة العمل، بذكر معهد ماكينزي في تقديراته أن ذلك سيضيف 600 مليار دولار أمريكس كل عام إلى اقتصاد منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.19

تُحلِّل هذه الأرقام على الإمكانات الاقتصادية الضخمة غير المستغلة في القوة العاملة النسائية. في ضوء الاحتمال القائم حاليًا وبناءً على التغيرات السياسية الهامة رغم قُلتها، أكدت الحكومة ثانيةً على عزمهاً إطلاق العنان لتمكين المرأة.

ومن المتوقع أن يُحدث قرار السماح للمرأة بالقيادة تأثيرًا كبيرًا على اقتصاد المملكة. وفي الواقع. تشير بعض التقديرات الي وصول قيمة الأثر الاقتصادي إلى 90 مليار حولار أمريكي بحلول عام 2030²⁰ - ما يشير الى ارتفاع محتمل في الناتج المحلي الإجمالي للمملكة بنسبة 0.4%-0.4% كل عام حتى ذلك الحين.

سيترتب على تقليل نسبة اعتماد المرأة السعودية على السائقين الذين يكونون في الغالب من القوة العاملة الأجنبية. "وفرة الأموال "بالمملكة" لتداولها في النشاط الاقتصادي. ٩ وبعمل في الوقت الحالي ما يقدر يعدد 800 ألف سائق لدى النساء في المملكة العربية السعودية - في حين تستأجر أسرة واحدة من كل خمس أسر سائقًا لهذا الغرض²² - بتكلفة إجمالية تصل إلى 5.1 مليار دولار أمريكي في العام. 2 وقد تتمكن الأسر بناءً على هذا القرار من توفير 400 دولار أمريكس شهريًا وهو المبلغ الذي كان يُنفَق في السابق على السائقين. ما يسهم في تحقيق زيادة ملموسة في قدرة تلك الأسر على الإنفاق.24

استفادة مؤكدة لصناعة السيارات لا شك أن استصدار تراخيص القيادة للنساء سيترك تأثيرًا مباشرًا على صناعة السيارات. فوفقًا لاستطلاع أجرته "إيبسوس" في حسمبر 2017، قالت غالبية النساء (70%) أنهن من المرجح أن يَقُدْن السيارات بأنفسهن بعد رفع الحظر عنهن في هذا الشأن.

> وذكرت غالبيتهن أيضًا أنهن من المرجح أن ىشترىن سىارات حدىدة، في حين ستنهى أسرةً من كل أسرتين لحيهما سائق عمله واستعمال السيارة التي كان يقودها.25

ومن المتوقع أن يتضاعف في الغالب عدد

السيارات على الطرق السعودية، الأمر الذي تتطلب اقامة سلاسل امداد تسبر حنيًا الب جنب مع صناعة السيارات كي تستفيد من الطلب المتزايد على الاكسسوارات والصيانة والإصلاح ومنشآت غسل السيارات والتأمين. 2 ومن المتوقع على مدار السنوات العشر المقبلة أن يزيد عدد السبارات بنسبة إضافية قدرها 20%، وهو ما يعد نتيجة مباشرة للمرسوم الصادر.٣ ويتضح جليًا أن أصحاب شركات التأمين والمصنعين هم أكثر

الفئات المستفيدة.

وقد كانت ردة فعل كبار مصنعي البسارات على هذا المرسوم حماسية ومفصحة عن مكنونها. فسرعان ما نشرت شركتا فورد وفولكس فاحن الاعلانات التبي تهنئ المرأة يصدور هذا المرسوم. 28 ولذا فإنه من المرجح أن تشهد السعودية زيادة في عدد الحملات التسويقية التب تركز على المرأة وفي عدد العائلات التي تمتلك سيارتين.

ومع ذلك، سيترك المرسوم تأثيرًا عكسيًا أيضًا على بعض الأعمال التجارية. فقد أعلنت شركة أوير، على سبيل المثال، أن ما يزيد على 80% من الركاب السعوديين لديها من الإناث. 29 وقد يبدو منطقيًا أن هذا الأمر سينخفض مع بداية صيف 2018. ومن المرجح أن يتأثر سائقو شركة كريم تأثرًا سلبيًا أيضًا. كما يوجد ما يزيد على 100 ألف سيارة أجرة "رسمية" في المملكة، ١٥ التي قد ينخفض الطلب عليها كذلك نظرًا لزيادة عدد السعوديات اللائب يسعبن إلى استخراج رخصة قيادة شخصية لأنفسهن.

مزايا غير مباشرة

على مستوى الاقتصاد الكلى، ستمثل الزيادة الملحوظة في عدد النساء العاملات في المملكة العربية السعودية نحاحًا وطنيًا كبيرًا. وعلى غرار التأثير الاقتصادي الجوهري المباشر. سبغير هذا حياة المرأة والعائلات والأطفال في السعودية في نواحي عدة. بداية من الرفاة العقلم والرضا وانتهاءً بالتخفيف من وطأة الفقر ودعم الآفاق التعليمية للأحيال السعودية القادمة.

ووفقًا للاستطلاع الذي أجرته شركة "YouGov"

على النساء العاملات في منطقة الشرق الأوسط، 3 تمثلت الحوافع الثلاثة الأولى الداعية إلى الحصول على عمل والاستمرار

- "أن أحقق الاستقلال المالي؛ 2. وأن أكون قادرة على دعم الأسرة
- معيشيًا والمشاركة المالية فيها؛ و أن أوسِّع من تطلعاتي للحياة."

يساعد المرسوم الصادر بشأن السماح للمرأة بالقيادة في تسهيل عملية تحقيق هذه التطلعات الثلاث. كما لا ينبغي التقليل من أهمية الآثار الواقعية.

ووفقًا لما أورده تقرير صادر عن البنك الدولي. "قد ينتج عن عمل المرأة تحسنًا ملحوظًا في حخل الأسر بما يساوي 25%، ما يترتب عليه خروج العديد من الأسر من دائرة الفقر". 32 وقد يُفضى هذا إلى تأمين مزايا كثيرة للأحيال القادمة.

وتلقى علياء مبيض، مديرة الاقتصاديات الجغرافية والاستراتيجيات بالمعهد الدولي للدراسات الاستراتيجية، الضوء على ميل المرأة إلى استثمار نسبة كبيرة من دخولهن على تعليم أطفالهن. وترى عليا مبيض أن نسبة كبيرة من النساء العاملات في المملكة العربية السعودية سيرفعن معطلات تسجيل الفتيات في المدارس العليا. وأضافت قائلة أن هذا يمثل "عاملًا جوهريًا يساعد على التخفيف من وطأة الفقر ورفع مستوى المعسثية".33

العمل من أحل مستقبل أكثر ازدهارًا في المملكة العربية السعودية . .

لم تغُض شركة عبد اللطيف جميل الطرف أبدًا عن مواهب المواطنات السعوديات ومهاراتهن وسعيهن. فقد عملت لعقود عدة دون كلل أو تعب على الارتقاء ببيئة المواطنين كافتهُم ورفاهيتهم في حميع أنحاء المملكة العربية السعودية وعلى نطاق أوسع في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا.

> وفي عام 2015. أعلنت مبادرة باب رزق حميل - احدى المبادرات الرائدة لمحتمع جميل والتب توفر فرصًا لتعليم الشباب

فقط في توفير 18015 وظيفة للنساء.³⁴ وقد ألقت السبحة رولا باصمد المدير العام الأول في شركة توظيف الاناث في باب رزق جميل الضوء على "إيمان المجموعة التام بالمساواة بين الجنسين وبحور المرأة الهام في بناء محتمع منتج واقتصاد مزدهر" أثناء وضع أهداف الشركة سعبًا وراء "تزويد المرأة في المملكة العربية السعودية بمنصة يُمكنها من خلالها بناء مهاراتها وتعزيز وضعها في سـوق العمل المحلي."³⁵ ومع مطلع عام 2016، عقدت شركة

السعودي وتدريبه وتوظيفه - عن انطلاق

شركة ياب رزق حميل لتوظيف الاناث في

الشركة في النصف الأول من هذا العام

فعالية أقيمت في مدينة جدة. فقد ساعدت

باب رزق جمیل شراکات مع ما بقرب من 1400 شركة من شركات القطاع الخاص وساهمت في توفير ما يزيد على 100000 فرصة عمل للنساء في المملكة العربية السعودية. واستطردت باصمد قائلة: "نلتزم... بالاستثمار في محال تنمية المواهب الشابة الصاعدة وترسيخ مشاعر الفخر عند المرأة السعودية".



وقد ساعدت مبادرة باب رزق جميل لتوظيف النساء التي أطلقها مجتمع جميل في خلق فرص عمل وتوفيرها لعدد 26634 سيدة في المملكة العربية السعودية العام الماضي.

وارتفع إجمالي عدد الوظائف التي وفرتها مبادرة باب رزق جميل لتوظيف النساء منذ عام 2007 ليصل إلى 121529 وفقًا لإحصائيات عام 2016، وذلك في ضوء المشروعات والمبادرات التي أجريَت في عدد 96 مدينة وقرية.

12 130% spike in Saudi women joining workforce; 11.1 million expats in private sector,

⁶ 130% spike in Saudi women joining workforce; 11.1 million expats in private sector,

Saudi Arabia Beyond Oil: The investment and productivity transformation,

⁴ Keys to The Kingdom: The slow rise of Saudi women, BBC, 9 April 2015

Despite high education levels, Arab women still don't have jobs,

Gulf News, 4 July 2017

McKinsey Global Institute, December 2015

Vision 2030, Kingdom of Saudi Arabia. April 2017

⁹ How advancing women's equality can add \$12 trillion to global growth,

How Female Drivers Can Spur Growth in Saudi Arabia, Bloomberg, 27 September 2017 ²¹ How Female Drivers Can Spur Growth in Saudi Arabia, Bloomberg, 27 September 2017

^{22 &}lt;u>Driving ban survey Saudi Arabia</u>, Ipsos, December 2017 ³ Saudi Royal decree will help families save money currently spent on private drivers

²⁴ Saudi Royal decree will help families save money currently spent on private drivers,

^{18 &}lt;u>Labor force, female (% of total labor force)</u>, The World Bank, accessed November 2017 ²⁵ <u>Driving ban survey Saudi Arabia</u>, Ipsos, December 2017

The real winner from Saudi's new stance on women drivers, The National, 22 October 2017 McKinsey Global Institute, September 2015 The real winner from Saudi's new stance on women drivers, The National, 22 October 2017 ²⁸ Saudi Arabia wants to revitalize its economy. Letting women drive will be part of that.

The Washington Post, 29 September 2017 9 Saudi Arabia bought a huge stake in Uber. What does that mean for female drivers?

The Washington Post, 2 June 2016 Women allowed to drive in the Kingdom of Saudi Arabia from 2018: Will this reshape

Bayt and YouGov, November 2014

² The Status and Progress of Women in the Middle East and North Africa

The World Bank, accessed November 2017

How Female Drivers Can Spur Growth in Saudi Arabia, Bloomberg, 27 September 2017

Bab Rizq Jameel launches a company for female recruitment in Saudi Arabia, Abdul Latif Jameel, 15 September 2015

Bab Rizq Jameel launches a company for female recruitment in Saudi Arabia, Abdul Latif Jameel, 15 September 2015

Bab Bab Rizq Jameel enables more women to enter the workforce in Saudi Arabia by helping generate thousands of employment opportunities. Abdul Latif Jameel, 20 June 2016

mobility patterns? New Mobility, 3 October 2017 The Bayt.com Status of Working Women in the Middle East Survey,

مجلة عبد اللطيف جميل شتاء 2017/18

وقد بذلت مؤسسات أخرى تابعة لشركات عبد اللطيف جميل الكثير من الوقت والجهد والموارد لمساعدة الحكومة على تحقيق تطلعاتها بشأن مشاركة المرأة في الاقتصاد.

... وفي جميع أنحاء العالم.

لا تقتصر مجهوداتنا على المملكة العربية
السعودية وحسب. ما يزال معمل
عبداللطيف جميل لمكافحة الفقر في
العالم (J-PAL). الذي تأسس في معهد
ماساتشوستس للتكنولوجيا (MIT) بالولايات
المتحدة. يعمل على تقييم الدلائل العلمية
المحيطة بالسياسات الوطنية والإقليمية
والدولية المحتملة للحد من الفقر. وقد تؤدي
عملية مساعدة المرأة على المساهمة
الاقتصادية بصورة أكبر دورًا جوهريًا في تقديم
الحلول الممكنة للتخفيف من وطأة الفقر.

'إذا أمكننا. كمجتمع. تمكين المرأة سياسيًا – كزعيمات. وناخبات. ومواطنات فاعلات – فإننا نمكّنهن من امتلاك حياتهن الاقتصادية. ويمكّننا هذا من ضمان انعكاس مساهمتهن الاقتصادية على المزايا التي يحصلن عليها إزاء رفعة وطنهن.'' صرحت بهذا روهيني باند ممثل برامج التسويق التابعة لمعمل عبداللطيف جميل للتطبيقات العملية لمكافحة الفقر في العالم (J-PAL) في مارس 2017 أثناء انعقاد الفعالية المعنية باليوم العالمي للمرأة. كما أبرز هذا الأمر في طبعة ربيع 2017 لمجلة "فتح الآفاق". لقراءة المزيد يُرجى النقر هنا.

وأضافت إيريكا فيلد. ممثل برامج التسويق التابعة لمعمل عبداللطيف جميل للتطبيقات العملية لمكافحة الفقر فص العالم (J-PAL): "على مدى العقد الماضي. خلُص الباحثون إلى مجموعة من الأدلة على أثر التمكين الاقتصادي والاجتماعي للمرأة. فضلًا عن الآثار المتباينة التي يمكن أن تُحدثها السياسات



واستكمالًا لحعم المرأة السعودية ومساعدتها على حخول سوق العمل، أُنشئت أكاديمية نفيسة شمس للفنون والحرف في عام 2006 (سميت بهذا الاسم نسبةً إلى حرم عبد اللطيف جميل رحمها الله). وقد وفرت الأكاديمية منذ انطلاقها تدريبًا لما يزيد على 7000 سيحة.

والبرامج الاجتماعية على المرأة. وإنه لمن الأهمية بمكان أن نفهم هذه الآثار ونقيسها من أجل تصميم برامج التنمية التي تعزز رفاهية المرأة والرجل على حدٍ سواء."

وحتى تاريخنا هذا. أجرت البرامج التسويفية التابعة لمعمل عبداللطيف جميل للتطبيفات العملية لمكافحة الفقر في العالم (J-PAL) ما يزيد على 140 تقييمًا في 39 دولة من الحول التي تركز على آثار السياسات والبرامج على السيدات والفتيات. ويشمل هذا الجهود المبخولة لمنع زواج المراهقات وحملهن: تحسين فرص الحصول على التعليم الجيد. والوظائفي الجيدة. فضلًا عن فرص القيادة التي أمكن المرأة من اتخاذ القرارات في

أسرهن ومجتمعاتهن. وغير ذلك الكثير.

وفي إطار دعمها لبرامج البحث الهامة عالميًا كمعمل عبداللطيف جميل للتطبيقات العملية لمكافحة الفقر في العالم (J-PAL). وتزامنًا مع جهودها المبخولة لتمكين المرأة اقتصاديًا ومساعدتها في الحصول على فرص العمل. ستواصل شركة عبد اللطيف جميل العمل على الرتقاء بمجتمع يتمكن فيه كل مواطن سعودي من توظيفً إمكاناته - ما يساهم في تحقيق المصلحة الكبرى ويساعد في ضمان إنجاز الوطن لإصلاحاته الطموحة وأهدافه بعيدة المحي التي أوردتها رأية 2030.



افتتحت شركة عبد اللطيف جميل للأراضي أحدث مركزين متطورين لتويوتا ولكزس في مواقع رئيسية في المملكة العربية السعودية. وقد تم تطوير صالات العرض الجديدة في الهفوف ومكة المكرمة لشركة عبد اللطيف جميل للسيارات لتقديم المبيعات والخدمات وقطع الغيار، فضلًا عن عرض السيارات المستعملة المعتمدة.

وستوفر المعارض للعميل تجربة على مستوى عالمي. وذلك انطلاقًا من نهج عبد اللطيف جميل «الضيف أولاً».

يمتد مركز الهفوف على مساحة 11931 متر². ويشمل صالة عرض تتسع لـ 12 سيارة. و34 موقعاً للصيانة. ومركز استقبال. ومستودع, وورشة صيانة. ومركز لبيع قطع الغيار بالتجزئة. وساحة خارجية للسيارات تتسع لـ 22 سيارة من طراز تويوتا ولكزس.

وتمتد صالة العرض في مكة المكرمة على مساحة 15900 م² وتتسع لـ 14 سيارة. وتشمل 54 ورشة للتصليح ومبنى للتسليم على مساحة 707 م². ومركز استقبال. ومستودع. وورشة عمل. ومركز لبيع قطع الغيار بالتجزئة. وساحة خارجية للسيارات تتسع لـ 54 سيارة من طراز تويوتا ولكزس.

تواصل شركة عبد اللطيف جميل للأراضي تطوير مواقع ومرافق عالية الجودة، ما يعزز من نموذج البناء الفعال والتصميم الخاص بنا ويضيف المزيد من القيمة للتطوير التجاري في جميع أنحاء البلاد."

وتعد المنشآت عالية الجودة في الهفوف ومكة المكرمة شهادةً على قوة وتنوع أعمال عبد اللطيف جميل، وتعكس التزامنا بتقديم الحلول المتكاملة على النطاق التجاري وعلى مستوى المستهلك."

فادي محمد عبد اللطيف جميل نائب الرئيس ونائب رئيس مجلس إدارة عبد اللطيف جميل:

 37 <u>Celebrating International Women's Day,</u> Abdul Latif Jameel Poverty Action Lab, 8 March 2017



عبد اللطيف جميل للطاقة تحصل على تمويل محطة للطاقة الشمسية لتوفير الطاقة لحوالي 150 ألف منزل في المكسيك

البناء في هذا المشروع في مطلع عام

وصرح روبيرتو دي دييغو أروزامينا.

الطاقة: قائلًا:

المحرر التنفيذي لعبد اللطيف جميل

تخلال الأسبوع الماضي، أعلنا أننا سنمد

حوالي 400 ألف منزل بالطاقة النظيفة

دعم هذه المبادرات من خلال البرنامح

الوطني للطاقة المتجددة، خاصةً مع ما

في تشيلي والمكسك. ولذا كان حقيق

على دول مثل المملكة العربية السعودية

عقدت فوتوواتيو رينيوابل فينتشرز (FRV)، التابعة لشركة عبد اللطيف جميل للطاقة، صفقة تمويل لتطوير محطة طاقة شمسية في المكسيك لتعمل بقدرة تبلغ 342 ميجاواط من التيار

محطة "بوتوسى" للطاقة الشمسية هي أولى مشاريع عبد اللطيف حميل للطاقة في البلاد وتضاف الى قائمة طويلة من مشاريع الطاقة التي نفذتها الشركة في أمريكا اللاتينية. حيث تضم القائمة المتنامية مشاريعًا في كل من الأوروغواي

> ستولد المحطة طاقة سقدار 80 ألف ميجاواط/الساعة سنويًا. وهي طاقة

نظيفة تكفى حوالي 150 ألف منزل، يما وقدرات هائلة. ساهم في خفض انتعاثات الغازات الحفيئة بحوالين 600 ألف طن من ثاني أوكسيد الكربون سنويًا. ومن المقرر أن يبدأ

الطاقة المتجددة في المكسيك. وإننا نتطلع قدمًا إلى تحفيز مشاريع الطاقة المتحددة في الحولة."

الوطنى المكسيكى للتجارة الخارجية .ING acqapag (Bancomext)

تعد به الطاقة المتجددة من إمكانيات

"إننا في هذا المشروع نيني على إنجازاتنا في أمريكا اللاتينية. كما سنيني يشكل خاص على الفرص البارزة المتوفرة لقطاع

وكانت عبد اللطيف حميل للطاقة قد أبرمت اتفاقية التمويل، من خلال FRV. مع بنك التعمير الألماني (KFW) والمصرف



إليكم مُلخص مُوجز عن بعض الفعاليات الرئيسة للأعمال التي عُقدت في المنطقة



15 ىنابر 2018

حفل توزيع حوائز زايد لطاقة المستقبل مركز أبوظبي الوطني للمؤتمرات، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة،

http://www.zayedfutureenergyprize.



القمة العالمية لطاقة المستقبل مركز أبوظبي الوطني للمؤتمرات، أبوظيم، الإمارات العربية المتحدة، من 15 إلى 18 يناير 2018

https://www.worldfutureenergysummit.

نؤكد مرة أخرى على أن شركة عبد اللطيف جميل للطاقة هي اعب بلاتيني لهذه الفعالية السنوية، التي تعد الأضخم من نوعها في المنطقة. سيكون من بين الُحضور مسؤولون تنفيذيون من شركة عبد اللطيف حميل للطاقة وشركة فوتواتيو رينيوابل فينتشرز (FRV) وشركة ألمار لحلول المياه. إننا بانتظار استعراض مميز في العدد القادم من مجلة فتح الآفاق.



الاقتصادي العالمي دافوس كولسترز، سويسرا، من 23 إلى 26 يناير 2018 https://www.weforum.org/events/world-

economic-forum-annual-meeting-2018



المؤتمر السعودي للطاقة المتحددة الرباض، المملكة العربية السعودية، من 14 إلى 15 فبرابر 2018

https://renewableenergyksa.com/

